

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI  
DENETİM RAPORU**

**Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş  
Yönetim Kurulu'na,**

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığından sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu Ara Dönem Faaliyet Raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 27 Ağustos 2018 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşım sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kiyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakif olabileceği iləşkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirememekteyiz.

**Şartlı Sonuç Dayanakları**

BORSİ GmbH & Co KG'nın hukuk müşavirinden temin edilen beyan yazısına istinaden iştirak 15 Ocak 2018 tarihi itibarıyle Almanya'da ilgili makama borca batık hale gelmiş olma gereklisiyle iflas erteleme talebi ile başvuruda bulunmuştur. İştirakin faaliyetlerine devam edebilmesi hakkında belirsizlik bulunmakta olup, ilgili beyan yazısında, iflas mahkemesi nezdinde yürütülecek işlemlerin iştirakin tekrardan yapılanması ve işletmenin sürekliliği kapsamında faaliyetine devam edebilmesine yol açması beklenmekte olduğu belirtilmiştir. Rapor tarihi itibarıyle ilgili mahkeme nezdinde BORSİ GmbH & Co KG 'nın borca batıklık durumunun inceleme süreci devam etmekte olup hukuki sürecin ne zaman sonuçlanacağı kesinleşmemiştir. Dolayısıyla, BORSI GmbH Co & KG'nın maliyet bedeli olan 8.176.500 TL ekli konsolide finansal tablolarda uzun vadeli finansal yatırımlar içerisinde sınıflandırılmıştır. 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyle sahip olunan ortaklık maliyet bedeli (8.176.500 TL) ile konsolide finansal tablolarda taşınmakta olup gerçeğe uygun değerinin belirlenmesine bilgi ve belge temin edilemediğinden herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığı tespit edilememiştir

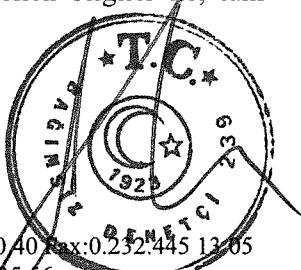
**Şartlı Sonuç**

Sınırlı denetimimiz sonucunda, yukarıda şartlı sonuç dayanakları paragrafında bahsedilen hususların etkileri dışında, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleri ile, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.



**SUN BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.**

Hürriyet Bulvarı No: 5/1 Musullugil İş Merkezi Kat:6-7 Çankaya – Konak- İzmir Tel:0.232.445 60.40 Fax:0.232.445 13.05  
Email: info@pkfizmir.com [www.pkfizmir.com](http://www.pkfizmir.com) Mersis no: 2272 7216 2174 65 56

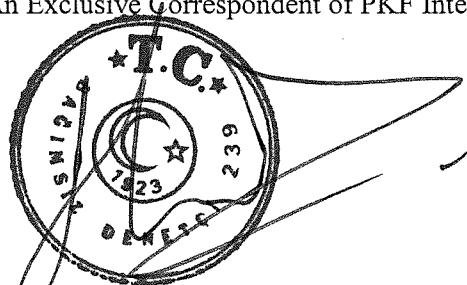


Grub'un 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait Not 2.6'da açıklanan yeniden düzenlemenin etkilerini içermeyen konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2017 tarihinde sona eren yıla ait özet konsolide finansal tablolarının sınırlı incelemesi başka bir bağımsız denetim kurulu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kurulu, 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolar ile ilgili olarak 12 Mart 2018 tarihli bağımsız denetim raporunda sınırlı olumlu görüş bildirmiştir. Ayrıca 30 Haziran 2017 tarihli özet konsolide finansal tablolar ile ilgili olarak 21 Ağustos 2017 tarihli sınırlı inceleme raporunda şartlı olumlu görüş bildirmiştir.

Grub'un bağlı ortaklıklarından IMM Network GMBH'in faaliyet hacminde önemli düşüşler meydana gelmiştir. Yönetim Kurulu'nun 30/4/2018 tarih ve 2018/14 sayılı Kararında Almanya'da mukim bağlı ortaklıği IMM-Network GmbH'in faaliyetlerinin kademeli olarak sonlandırılmasına karar verilmiştir. Bağlı Ortaklık Genel Müdür'ü Murat Adil Özkan tarafından yetkili Alman makamlarına 28/6/2018 tarihi itibariyle iflas başvurusu yapılmıştır. Yetkili Offenburg Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 10/07/2018 tarihli kararında bahse konu başvuru için bilirkişi görevlendirilmiştir. Bu sonuçlar doğrultusunda IMM Network GMBH'nin 3.096.325 TL 'lik şerefiyesinin tamamına değer düşüklüğü ayrılmıştır.

**SUN BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

An Exclusive Correspondent of PKF International



**HASAN TÜRE, YMM  
SORUMLU DENETÇİ**

**İzmir, 27 Ağustos 2018**



**SUN BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.**

Hürriyet Bulvarı No: 5/1 Musullugil İş Merkezi Kat:6-7 Çankaya – Konak- İzmir Tel:0.232.445 60 40 Fax:0.232.445 13 05  
Email: info@pkfizmir.com [www.pkfizmir.com](http://www.pkfizmir.com) Mersis no: 2272 7216 2174 35 56

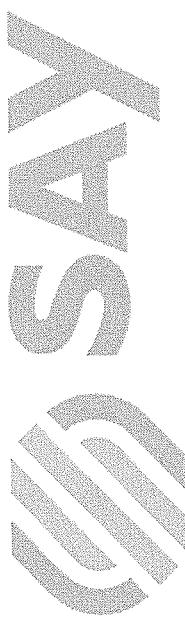
# SAY REKLAMCILIK YAPI DEKORASYON PROJE TAAHHÜT

**SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**01 Ocak 2018 – 30 Haziran 2018**

**HESAP DÖNEMİ**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



# 2018 2. ÇEVREK FAALİYET RAPORU

İzmir Şehir İklimi ve Sosyal Gelişimi Genel Müdürlüğü

Unvanı	: Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İzmir
Kuruluş Tarihi	: 27.08.2004 (Şirketi nevi değiştirmeye tarihi)
Şirketin İnternet Sitesi	: <a href="http://www.sayreklam.com">www.sayreklam.com</a>
Şirket Adresi	: Kemalpaşa O.S.B. Mah. İzmir-Ankara Yolu No:318 (Ansızca Deveci havlusı) Kemalpaşa İzmir
Telefon-Faks	: 0(232) 878 78 00 – 0(232) 878 78 04
Ticaret Sicil No	: Kemalpaşa 708 K-9617
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 100.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	: 25.750.000.-TL
Halka Arz Tarihi	: 24 Haziran 2013
ISIN Kodu	: TRESAYR00013
BIST Kodu	: SAYAS

## Proje İncelemesi Konusu

### Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

Her türlü endüstriyel reklamcılık işlerini yapmak, bu kapsamda ışıklı ve ışısız, reklam panoları, saç tabelaları, serigrafi, afiş, bez afiş, resim grafik orijinal pantograf, her türlü etiketi yapmak, bu işleri gerçekleştirmek için her nevi mamlul maddeler ve malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında alım satımı, ithali, ihracı, pazarlama ve ticaretini yapmak ve yaptırmak.

İç ve dış mekânlarda dekorasyon işleri (madeni, ahşap möble vb.) yapmak, projelendirmek taahhütlerde bulunmak konusu ile ilgili malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında, satın almak, satmak, pazarlama ve ticaretini yapmak.

Her türlü çelik ve betonarme yapı (Bina, fabrika, depo, vb.) akaryakıt istasyonlarını, çelik konstrüksiyon yapılarını projelendirilmesi taahhüt edilmesi ve yapımı için her nevi mamlul maddelerin ve yarı mamlullerin yurt içinde ve yurt dışında alım, satımı, ithali, ihracı, pazarlamasını ve ticaretini yapmak.

Şirket son dönemde yenilikçi şehir mobilyaları ve akıllı tuvaletler alanında da faaliyet göstermeye başlamış ve yan faaliyet yenilebilir enerji sektörüne yönelik endüstriyel kaplama ve komponentlerin yerli üretimine başlamıştır.

Şirket, 24.01.1992 tarihinde limited şirket olarak kurulmuştur, 27.08.2004 tarihinden itibaren de newi değişiklik yaparak anonim şirketine dönüştürülmüş olup bugünkü unvanıyla faaliyetlerine devam etmektedir.

### 3. SERMAYE VE ORGANİZASYON

Şirketimizin 31.12.2016 tarihi itibarıyle 25.750.000.-TL olan sermayesi 11.573.033,71 adedi A grubu ve nama yazılı, 14.176.966,29 adedi ise B grubu ve hamiline yazılı paylar olmak üzere ayrılmıştır. A grubu paylar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üye adaylarının belirlenmesi ve oy hakkında imtiyaza sahiptir. Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (On beş), (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 (bir) oy hakkına sahiptirler.

Şirketin kayıtlı sermaye tavarı 100.000.000.- TL'dir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen sermaye tavarı izni hali hazırda 2016 ile 2020 olmak üzere beş yıl için geçerlidir.

Say Reklamlıçılık'ın 2012 yılında başladığı halka arz süreci, 23-24.06.2013 tarihinde 5.000.000 adet 1 TL nominal değerli payların satışı pay başına 2.20 TL olarak belirlenmiş olup payların hepsinin satışı gerçekleştirilerek son bulmuştur. Gelişen İşletmeler Piyasası'nda 28.06.2013 tarihinden itibaren işlem görmeye başlayan şirketimizin halka arzı sermaye artırımı ile yapılmıştır. Halka arz sonrası şirket sermayesi 21.000.000 TL'ye çıkmıştır. Satışa hazır hale getirilen nominal 1.250.000 TL tutarındaki payların satışı işe 27.01.2014 tarihinde 1 TL nominal değerli payların satışı pay başına 2.80 TL tutarından gerçekleştirılmıştır.

Şirketimiz 29.05.2015 tarihinde yaptığı genel kurulda 2014 yılı karından karşılanmak üzere 3.500.000.-TL sermaye artırımı kararı almış olup 04.08.2015 tarihinde hak kullanımını dağıtımını yapmıştır.

İşbu faaliyet raporunun dönemi olan 2016 yılının başı ve son durum itibarıyle Şirketimiz sermayesinde yüzde beş veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip ortaklara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Ortaçak Adet	31.12.2017	Yılın %	Sıfır Yıllık %
Erkan GÜLDOĞAN	8.582.213,74	33,33	8.582.213,74
Evren GÜLDOĞAN	5.633.175,00	21,88	5.623.175,00
Diger	11.534.611,23	44,79	11.534.611,23
<b>Total</b>	<b>25.747.900,00</b>		<b>25.747.900,00</b>

Yukarıdaki tabloda yer alan hususlara ek olarak, son durum itibariyle, oy hakkı oranları Erkan Güldoğan için yüzde 47,17, Evren Güldoğan için yüzde 45,00 ve diğer ortaklar için de yüzde 7,83'dür.

Şirketimizin geri alım programı kapsamında 14 Temmuz 2016 tarihinde 50.000 adet pay iktisap edilmiştir. Hali hazırda geri alım programı sonlandırılmış bulunmaktadır. Şirket elindeki payları elden çkartmayı planlamaktadır.

#### A. Sıfır Yıllık Yönetim Kararları

Şirketin mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri 28.07.2017 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmişdir. İlgili mevzuat doğrultusunda bağımsız yönetim kurulu üyeleri bir yıl için seçilirken diğer kurulu üyeleri azami süre olan üç yılığına seçilmiştir. Yönetim Kurulu görev dağılımı ve komitelerinin oluşumuna ilişkin kararları almıştır.

Adı Soyadı	Seçim Tarihi	Sıfır Yıllık %	Yılın %
Evren Güldoğan	28.06.2018	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Harun Yıldızhan	28.06.2018	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Hüsamettin Ender	28.06.2018	1 Yıl	İcraçı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi
M. Levent Hacıslamoğlu	28.06.2018	1 Yıl	Bağımsız Yönetim Komitesi-Başkan / Denetimden Sorumlu Komite-Başkan / Riskin Erken Saptanması Komitesi-Uye
Önder Koç	28.06.2018	1 Yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
			Kurumsal Yönetim Komitesi-Üye / Denetimden Sorumlu Komite-Uye / Riskin Erken Saptanması Komitesi-Başkan

#### 4.1 Yönetim Kurulu Başkanı, Evren Gündoğan

30.05.1980 Ankara doğumlu olan Evren Gündoğan İzmir’de büydü. Özel İzmir Amerikan Lisesi’nden ve Boğaziçi Üniversitesi siyaset bilimi bölümünden mezun oldu, Marmara Üniversitesi Avrupa Birliği Enstitüsü’nden iktisat dalında yüksek lisans derecesi ve doktora yeterliliği aldı. Hali hazırda hukuk eğitimi devam etmektedir.

Meslek hayatına ülkemizin en büyük tarımsal kooperatif birliklerinden bir tanesinde AB uzmanı olarak başlıdı. Rekabet, regülasyon ve dış ticaret ağırlıklı olarak danışmanlık şirketlerinde çalıştı ve aynı alanda kendi danışmanlık şirketini kurdu. Yerli ve yabancı kurumsal şirketlerle kamu otoritelerine farklı konularda vekillik ve danışmanlık hizmetleri sundu, uzmanlık alanlarında çok sayıda yazı yayımladı ve tebliğ sundu. 2012’den beri Say Reklam yönetim kurulu danışmanlığını yaptıktan sonra yönetim kuruluna seçildi.

#### 4.2 Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, İzzetin Yıldızhan

01.10.1989’da Karşıyaka’da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Bölümünden 2012’de mezun olup, 2018 yılında İzmir Katip Çelebi Üniversitesi Bağımsız Denetim ve İç Denetim alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Ayrıca 2018 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanı almayı hak kazanmıştır. 2010-2012 yılları arasında Ates Çelik Mali İşler Departmanında staj yapmıştır. Say Reklam’da 2015 yılından itibaren Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği yapmaktadır, 2017 yılından itibaren Finansal İşler Yöneticiliği görevini üstlenmektedir.

#### 4.3 Yönetim Kurulu Üyesi, Hırsızoglu Emre

1950 yılında, Dobriçan’da doğdu. Ege Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. Yaşar Grubu’nda çalışmaya başlayan Ender Tansaş’ta üst düzey yönetici olarak görev aldı. İzbeton’da Genel Müdürlük görevini yürüten Ender, ardından İzfaş Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulundu.

#### 4.4 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Necmettin İavent Hacıustamoğlu

1975 yılında Trabzon’da doğmuştur. ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nden 1996 yılında mezun olmuştur. 1997-1998 Hazine Müsteşarı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı, 1999-2005 Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi’nde Uzman olarak çalışmaktan sonra özel sektör kuruluşlarında çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur.

#### 4.5 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Önder Koç

1971 yılında Diyarbakır’da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme mezunudur. 1994’te kurdukları aile şirketine çalışmıştır. İzmir Karşıyaka belediyesinde meclis üyelikleri yapmıştır. Halen çeşitli sivil toplum kuruluşlarında gönüllü olarak çalışmaktadır.

5. Üst Düzey Yöneticiler

Ismi	Görevi
Anıl Öksüzan	Satış Direktörü
Adil Murat Özkan	Fabrika Direktörü
Erkan Güldoğan	Şirket Müdürü

6. Yönetimi Kullanan ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalılar

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri üst düzey yöneticilere sağlanan faydalalar Ocak-Haziran 2018 dönemi için 240.268-TL tutarındadır.

7. Yönetimi Kullanan ve Üst Düzey Yöneticilere Şirketle Yapılan İşler

Şirketle şahsen yapılan ticari bir işlem yoktur.

8. Yönetimi Kullanan ve Üst Düzey Yöneticilerin Rekabet Yasası Kapsamındaki İşlemler

Rekabet yasası kapsamında yapılan bir işlem yoktur.

# 2018 2. ÇEVREK FAALİYET RAPORU

## 9. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Denetim Firması : Sun Bağımsız Denetim ve Y.M.M. A.Ş.

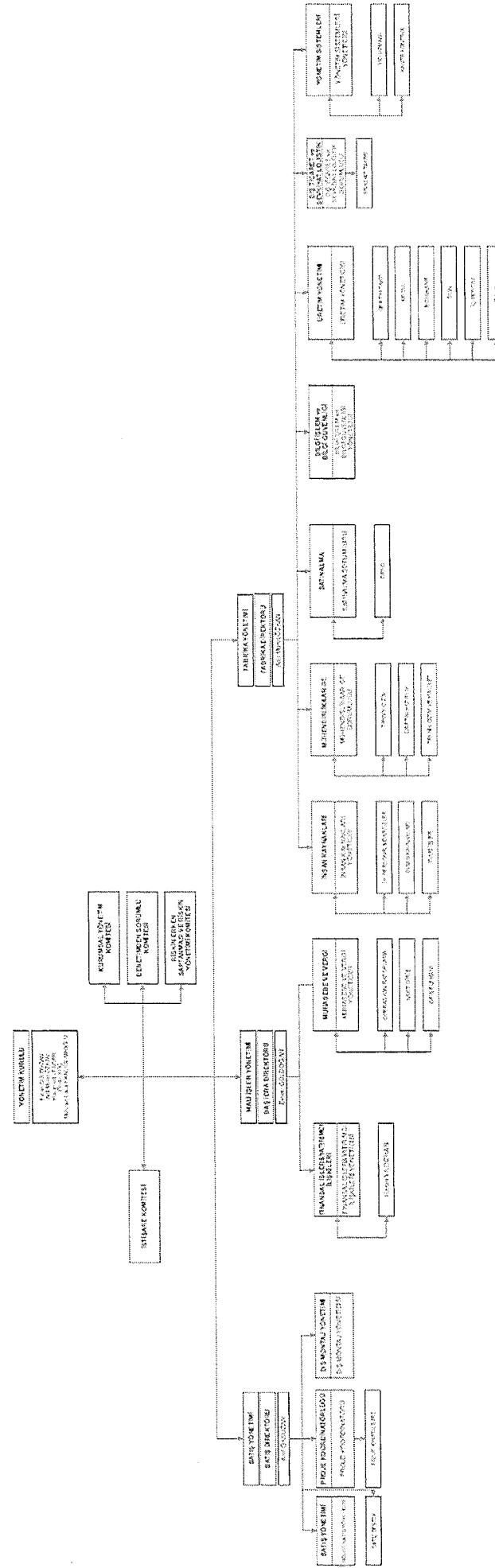
Denetim Firması Adresi : Hürriyet Bulv. No:5/1 Musullugil İş Hanı 6/601 Çankaya-İZMİR

### 10. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı

Şirketimizin merkezi Kemalpaşa-İzmir adresindeki fabrika olup, ayrıca İstanbul'da şubemiz ve Almanya'da iştiraklerimiz bulunmaktadır.

2018 yılı 6 aylık ortalama çalışan sayısı 102 kişi İzmir'de, 9 kişi İstanbul'da ve 7 kişi de Almanya'da, bağlı ortaklığımız imm-network GmbH'da olmak üzere toplam 118 kişidir.

Yönetim kurulumuz tarafından ilan edilen güncel örgüt şemamız aşağıdaki şekildedir.



Şirketimizin doğrudan pay sahibi olduğu sermaye şirketine burada yer verilmektedir.

### Sayı: 1. İşbirlik ve Bağlı Ortaklıklar

- Say Reklam’ın yeni iş modelinde yurtiçi ve MENA bölgesinde satış ve pazarlama ağı organizasyonunu daha etkin hale getirmek için 2015’in 3. Çeyreğinde kurmuş olduğu Say Kurumsal’ın sermayesi 500 Bin TL ’dir. Toplam çalışan sayısı hali hazırda 3 olup merkezi İstanbul’dadır. Ancak Say Kurumsal’ın kuruluşuna yol açan dış kaynak kullanımına dayalı model yaşanan kalite sorunları nedeniyle 2016 sonu itibarıyle geçerliliğini yitirmiştir olup Say Kurumsal hali hazırda elindeki sözleşmelerin yönetimi, yazılım geliştirme ve teknik hizmetler alanında faaliyet göstermektedir.
- Say Kurumsal şirketinin diğer ortağı ve iki yönetim kurulu üyesinden biri olan Metin Arısan’ın istifa etmesi ve genel kurul toplantımasına ilişkin yönetim kurulu kararını imzalamaması ertesinde yönetim kurulu organından yoksun hale gelmiş, yeni imza sirküleri çikartılmış ve bu nedenle yeni sözleşmeler yüklenmeyi durdurmak zorunda kalmıştır. Say Kurumsal’ın genel kurulu Say Reklam tarafından açılan dava sonucunda mahkeme kararıyla toplammış olup yeni yönetim oluşturulmuştur ve hali hazırda şirketin gelecekteki konumlandırmasına ilişkin olarak gözden geçirme süreci devam etmektedir. Öte yandan bilanço sonrası olay olarak Metin Arısan tarafından Say Kurumsal’ın genel kurulunun iptali için dava açılmıştır. Metin Arısan ayrıca Say Kurumsal’ı olan sermaye taahhüdünü ödemediği gibi istifa etmeden önce şirketten kar payı avansı adı altında yüklü tutarda para çektığı tespit edilmiş olup hukuksal süreç devam etmektedir.

Ortak	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Sayı Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	400.000	80
Metin Arısan (Sermaye taahhüdünü iki yıllık süresi içerisinde yerine getirmemiştir. Kendisine ilişkin olarak ıskat süreci başlatılmıştır.)	100.000	20
<b>Toplam</b>	<b>500.000</b>	<b>100</b>

- 1998 yılında kurulan Imm Network GmbH, Şirketimiz tarafından imalatı yapılan türde kurumsal kimlik unsurlarının pazarlanması, dağıtımını ve kurumsal kimlik proje yönetimi konularında uzmanlaşmış bir şirket olup birçok Avrupa ülkesini kapsayan bir dağıtım ve hizmet ağına ve bu amaçla özel olarak geliştirilmiş, daha sonradan Say Kurumsal'a devredilmiş bir yazılıma sahiptir. Imm Network GmbH'nin bugüne kadar hizmet verdiği markalar arasında Mercedes-Benz, Lamborghini, Shell, Fiat, Philip Morris, Alfa Romeo, Allianz, Citroen, Iveco, Bosch, Lancia, Texaco ve Chevrolet'yi saymak mümkündür.
- Şirketimiz Imm Network GmbH'nin onaylanmış tedarikçileri arasında bulunup şirketi satın alarak yegane tedarikçi haline gelmiştir ve satın alma ertesinde imm-network'ün müsteri portföyü ve proje yönetiminin kabiliyetlerini, ayrıca bazı diğer maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını kendisine aktarmaktadır. Bu çerçevede imm-network zaman içerisinde şirketimizden bağımsız olarak nakit yaratın birim özelliğini bir yana bırakıp şirketimize iş getiren bir platform özelliğine bürünmüştür, ayrıca şirketimizin tedarik operasyonlarına yardımcı olmaya başlamıştır.
- Öte yandan Şirket yönetimi Almanya'nın operasyonel giderler açısından maliyetli bir lokasyon olduğu, şirketin mevcut çerçevesinde sözleşmelerinin ve yeni sözleşme yapmasının potansiyel getirilerinin düşük bulunduğu ve şirketin hukuksal yükümlülüklerinin yüksek olduğu yönündeki tespitleri doğrultusunda IMM Network GmbH'nin faaliyetlerine kademeli olarak son verilmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede yapılan inceleme sonucunda şirketin iflası için yetkili Alman makamlarına başvurusu yapılmış olup buna ilişkin inceleme süreci devam etmektedir. Faaliyetler doğrudan Türkiye üzerinden ve franchise ağı aracılığıyla devam ettirilecektir.

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (EUR)	Pay Oranı (%)
Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	260.000	100
<b>Toplam</b>	<b>260.000</b>	<b>100</b>

- Borsa GmbH & Co. KG 1821 yılında Almanya'da kurulmuştur. Borsa özellikle iki alanda faaliyet göstermektedir. 1825'lerde kilise camlarını boyayarak işe başlayan Borsa, 1900'lerin başından itibaren reklam panoları üretmeye başlayıp, 1980'lerde Avrupa'nın en büyük termofom makinelerine sahip olarak 3x3 m boyutlarında reklam logolarını tek parça olarak üretebilmektedir. 2000'li yılların başından itibaren gelişmeye

başlayan LED teknolojisini de kullanan Borsı Avrupa'da logo konusunda en yüksek bilgi birikimine (know-how) sahip olup bu alanındaki faaliyetlerine halen devam etmektedir.

- Say Reklam'ın 2015/3'te paylarının sınırlı sorumlu nitelikte olan %49,9'unu satın aldığı Borsı, termoform konusunda uzmanlaşınca kendine yeni bir alan açmış olup otomotiv ve karavan sektörüne tavan ekipmanları, karavan ve minibüslerle bagaj ve kapı içi ekipmanları ve araç ön panellerinin ilgili ekipmanlarını üretmekteidir.
- Borsı'de sahip olduğumuz payların ortaklığımız tarafından satışı için görüşmeler sürdürülmemektedirken kendisiyle ıhtilaf yaşanan şirket müdüri Peter G. Breer tarafından şirketin – şirket yönetimi ile ilişkili olarak - iflasının ertelemesi için mahkemeye başvurulması nedeniyle satış görüşmeleri sonlandırılmıştır. Hali hazırda şirkete ilişkin dava süreçleri devam etmekte olup şirketimiz tarafından bu sürecin sonunda BORSI'deki mal varlığının elden çıkartılması öngörülmektedir, ancak detaylar devam eden birden fazla yargılama sürecine ve burların olası sonuçlarına bağlı bulunduğu kesin bir bilgi veya kanaat oluşturulması mümkün olmamaktadır.

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (EUR)	Pay Oranı (%)
Peter G. Breer	256.157,23	50,1
Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	255.134,65	49,9
<b>Toplam</b>	<b>511.291,88</b>	<b>100</b>

## 2. İŞKUR Tərafı

Şirketimizle grup (şirketler topluluğu) ilişkisi içerisinde olmamakla ve şirketinizin doğrudan payı bulunmamakla beraber vergi mevzuatı kapsamında ilişkili taraf olarak kabul edilmesi gerektiği değerlendirilen şirketlere ilişkin bilgilere bu kısımda yer verilmektedir.

Erzurum İŞKUR İŞLETİMİ İŞLETME VE İŞÇİLERİN İŞ HAKLARI İŞTANBUL ŞİRKETİ

- 2007 yılında SAY bünyesinde başlayan ahşap-mobilya üretimine ilişkin yatırımlar 2009 yılına kadar devam etmiştir. Bölüm CNC kontrollü makineler ile donatılmış ve modern bir üretim tesisine dönüştürülmüştür.
- SAY, 2011 yılında ahşap mobilya üretim hattını bünyeden ayırmaya karar alarak Plaka Mobilya'yi kurmuş, PLAKA FURNITURE CONTRACTING markası ile mobilya müteahhitliği konusunda markalaşma yolunda ilk adım atılmıştır.
- Plaka Mobilya, hali hazırda 64 çalışanı ve 4.500 m<sup>2</sup> alana sahip üretim tesislerinde, son teknolojilerle ve modern bir anlayışla üretim yapmaktadır. Bunun yanı sıra 1979'dan beri İtalya'nın önde gelen mutfak üreticisi olan Maior Cucine ile 2011 yılında yaptığı ortaklık anlaşması ile bu markamın Türkiye distribütörlüğünü de alarak müşterilerine ithal mutfak seçeğini de sunmaktadır.
- 27.07.2015 tarihinde Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamını 1.070.000.- TL'ye almıştır.
- 2017 içerisinde Say Reklam'in Plaka Mobilya'dan olan 9.000.000 TL tutarındaki alacakları Plaka Mobilya'nın sermayesine eklenmiş ve toplam sermaye 10.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.
- Plaka Mobilya 2017 yılı sonunda satış amaçlı elde tutulan duran varlık haline getirilmiştir. 2018 yılında şirketimiz ortaklarından Erkan Güldoğan'a 10.390.000 TL bedelle satılmasına karar verilmiş ve satış işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye'deki rüzgar enerji santrallerine kule ve ilgili bağlantı elemanları tedarik eden firmalar arasında 225 kule/yıl kapasitesiyle ön sıradadır. Şirket GE, Vestas, Enercon, Nordex, EWT ve benzeri firmalara kule üretimi yapmakta, ayrıca münferit yapsal çelik projeleri yürütütmektedir.

Erzurum İŞKUR İŞLETİMİ İŞLETME VE İŞÇİLERİN İŞ HAKLARI İŞTANBUL ŞİRKETİ

- Müşterilerine, İzmir ili Çandarlı ilçesinde, Türkiye rüzgâr koridorunun tam ortasında, Çandarlı limanına 2,5 km uzaklıktakı hizmet etmektedir olup, ürünlerini yurtiçi ve yurtdışı pazarlara göndermektedir. 308 kişi ile faaliyet gösteren şirket 25.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda olmak üzere toplam 80.000 m<sup>2</sup> alanda üretimlerini gerçekleştirmektedir.
- Say Reklam'ın Kasım 2014'te 7.800.00 0 TL bedelle %13,04'üne iştirak ettiği tüm payları 2016 yılı içerisinde Ateş Çelik'e 15.000.000 TL'ye geri satılmıştır.
- Hali hazırda Say Reklam tarafından Ateş Çelik'e hem ana faaliyet alanı hem de yenilenebilir enerji alanında farklı konularda tedarik yapılmaktadır.
- Tasarım, projelendirme, mimarlık ve kontrol hizmetleri yapmak üzere kurulmuş bulunan Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyet alanı değişikliğine gitmiş olup hali hazırda Ateş Çelik ile birlikte yenilebilir enerji alanında faaliyet göstermektedir. Ateş Çelik'e yönelik yan sanayi hizmetleri sunmaktadır.
- Promaya Danışmanlık başta dış ticaret kuralları, rekabet kuralları ve ekonomik araştırmalar olmak üzere danışmanlık ve vekillik hizmetleri sunmak üzere 2013 yılında kurulmuştur.
- Büyüük veri analitiği, yazılım, uzaktan ölçüm teknolojileri ve benzeri alanlarda faaliyet göstermek ve ar-ge çalışmaları yapmak üzere kurulmuş olan İstanbul merkezli bir şirkettir.
- Verite Veri Analitik Çözümleri daha önceki faaliyet raporlarımıza ilişkili taraf olarak değerlendirilmemiştir. Bunun nedeni Evren Güldoğan'ın şirkette yüzde bir payı olması ve değişen ittifaklar yapısı nedeniyle kontrol sahibi bulunmamasıdır. Ancak bu raporumuzdan itibaren ilişkili taraflar kapsasına alınmasına karar verilmiştir.

## 12. Dönem İçerisindeki Önemli Satış, Üretimi ve Yeküren Çalışma Eylemleri

Sirketimizin ve bağlı ortaklıklar 2018 yılının ilk çeyreğinde arkı sektörlerde ve pazarlarda birçok faaliyette bulunmaya devam etmiş olup yüklenilen ve / veya üretimi gerçekleştirilen önemli projeler aşağıda sıralanmaktadır.

- Avrupa Birliği'nin en önemli endüstriyel reklamcılık şirketleriyle tedarik ilişkileri kurulması yönünde somut adımlar atılarak önemli bir müsteri portföyü elde edilmiştir.
  - OMV Petrol Ofisi bayileri için bakım – onarım çalışmaları devam etmiş ve toplu iskele imalatı gerçekleştirilmiştir. Belirli sayıda bayiye iskele tedariği devam etmektedir.
  - TP için belirli sayıda akaryakıt istasyonuna ilişkin olarak kurumsal kimlik yenileme projesi yapılmıştır.
  - Hyundai satış noktalarına kurumsal kimlik elemanlarının tedarikine devam edilmiştir.
  - Toyota satış noktalarına kurumsal kimlik elemanlarının tedarikine devam edilmiştir.
  - ZA Madencilik için güneş enerjisiyle çalışan açıkkhava reklam ürünleri tedarik edilmiştir.
  - Mercedes Benz Black projesi başarıyla sürdürülmeye devam etmiş olup özellikle Türkiye'de Mercedes Benz bayilerinden yeni ve nitelikli projeler alımıştir.
  - İlişkili taraflarımızdan Ateş Çelik için muhtelif yan sanayi ekipmanlarının düzenli olarak üretimine başlamıştır. Ayrıca Ateş Çelik' in yeni stok sahası için tabela, totem ve benzeri açıkkhava reklamcılığı ürünlerit edarik edilmiştir.
  - Otomatik şehir tuvaletlerine ilişkin olarak üç adet yeni sipariş alınmış ve İtalya'da üretimleri tamamlanmıştır. Üçüncü çeyrek içerisinde Türkiye'de montajlarının tamamlanması beklenmektedir.
- Nissan Europe bayileri için üretim devam etmiştir.

# 2018 2. ÇEVREK TAALİYET RAPORU

## VARLIKLAR

	Cari Dönem 30.06.2018	Önceki Dönem 31.12.2017
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.024.868	484.163
Finansal Yatırımlar	-	177.636
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Yatırımlar	-	177.636
Ticari Alacaklar	9.410.967	17.446.478
İlişkili Trafiflardan Ticari Alacaklar	1.285.619	4.194.144
İlişkili Olmayan Trafiflardan Ticari Alacaklar	8.125.348	13.252.334
Diger Alacaklar	680.045	5.011.750
İlişkili Trafiflardan Diğer Alacaklar	224.054	4.598.650
İlişkili Olmayan Trafiflardan Diğer Alacaklar	455.991	413.100
Stoklar	22.531.191	24.555.758
Pesin Ödenmiş Giderler	7.004.471	4.726.317
İlişkili Trafiflardan Pesin Ödenmiş Giderler	2.348.319	-
İlişkili Olmayan Trafiflardan Pesin Ödenmiş Giderler	4.656.152	4.726.317
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.664	720
Diger Dönem Varlıklar	2.244.577	2.612.083
İlişkili Olmayan Trafiflardan Diğer Dönem Varlıklar	2.244.577	2.612.083
<b>(ARA TOPLAM)</b>	<b>42.897.783</b>	<b>55.014.905</b>
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	10.070.000
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>42.897.783</b>	<b>65.084.905</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		
Finansal Yatırımlar	8.229.592	8.221.655
Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar	8.229.592	8.221.655
Maddi Duran Varlıklar	16.289.419	15.309.128
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	6.032.081	6.032.081
Diger Maddi Duran Varlıklar	10.257.338	9.277.047
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.401.216	5.624.098
Şerefiye	-	3.096.325
Diger Haklar	695.697	909.493
Bilgisayar Yazılımları	406.110	443.478

## 2018 2. ÇEVREK FAALİYET RAPORU

Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar  
Ertelenen Vergi Varlıkları

<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>27.337.218</b>	<b>29.693.102</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>70.235.001</b>	<b>94.778.007</b>

KAYNAKLAR	Cari Dönem 30.06.2018	Önceki Dönem 31.12.2017
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		

Kısa Vadeli Borçlamlar	7.728.253	6.534.718
<i>İlişkili Olmayan Traficardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	<i>7.728.253</i>	<i>6.534.718</i>
Banka Kredileri	7.689.338	6.534.718
<i>Diger Kısa Vadeli Borçlamlar</i>	<i>38.915</i>	<i>-</i>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.705.704	23.640.465
<i>İlişkili Olmayan Traficardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	<i>2.705.704</i>	<i>23.640.465</i>
Banka Kredileri	2.705.704	3.131.372
<i>İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları</i>	<i>-</i>	<i>20.509.093</i>
Ticari Borçlar	11.823.206	13.183.535
<i>İlişkili Traficara Ticari Borçlar</i>	<i>138.206</i>	<i>2.104.085</i>
<i>İlişkili Olmayan Traficara Ticari Borçlar</i>	<i>11.685.000</i>	<i>11.079.450</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapamında Borçlar	763.809	484.033
Diger Borçlar	309.867	1.337.844
<i>İlişkili Traficara Diğer Borçlar</i>	<i>31.065</i>	<i>267.601</i>
<i>İlişkili Olmayan Traficara Diğer Borçlar</i>	<i>278.802</i>	<i>1.070.243</i>
Ertelenmiş Gelirler	5.900.987	2.088.976
<i>İlişkili Traficardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>4.893.108</i>	<i>-</i>
<i>İlişkili Olmayan Traficardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>1.007.879</i>	<i>2.088.976</i>
Kısa Vadeli Karşılıklar	959.458	3.056.980
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	400.483	330.801
<i>Diger Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>558.975</i>	<i>2.726.179</i>
<i>Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	<i>1.060.372</i>	<i>130.882</i>
<i>İlişkili Olmayan Traficara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	<i>1.060.372</i>	<i>130.882</i>
<b>(ARA TOPLAM)</b>	<b>31.251.656</b>	<b>50.457.433</b>
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>31.251.656</b>	<b>50.457.433</b>

## 2018 2. ÇEVREK FAALİYET RAPORU

<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10.398.335
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	10.398.335
Banka Kredileri	10.398.335
Uzun Vadeli Karşılıklar	947.871
Çalışanlara Sağılanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	947.871
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>11.346.206</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>42.597.862</b>

	Cari Dönem 30.06.2018	Önceki Dönem 31.12.2017
<b>ÖZ KAYNAKLAR</b>		
Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar	<b>27.754.033</b>	<b>33.224.814</b>
Ödenmiş Sermaye	25.750.000	25.750.000
Geri Alınmış Paylar (-)	(128.060)	(128.060)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	7.120.331	7.120.331
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(167.528)	(167.528)
Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç / Kayıpları	(167.528)	(167.528)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	(167.528)	(167.528)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	967.561	967.561
Yabancı Para Çevrim Farkları	1.119.459	1.119.459
Kardan Ayrlılmış Kısıtlamış Yedekler	(1.181.022)	(1.181.022)
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(2.027.830)	(2.027.830)
Net Dönem Karı / (Zararı)	(5.726.708)	(5.726.708)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(116.894)	(116.894)
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>27.637.139</b>	<b>33.232.770</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>70.235.001</b>	<b>94.778.007</b>

# 2018 2. ÇEVREK FAALİYET RAPORU

	1 Ocak 2018 30 Haziran 2018	1 Ocak 2017 30 Haziran 2017	1 Nisan 2018 30 Haziran 2018	1 Nisan 2018 30 Haziran 2017
<b>KAR VEYA ZARAR KİSMI</b>				
Hasılat	12.791.873 (9.869.965)	22.864.294 (14.562.157)	5.994.099 (5.591.150)	6.925.425 (3.432.590)
Satışların Maliyeti (-)				<b>3.492.835</b>
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / Zarar	2.921.908	8.302.137	402.949	<b>3.492.835</b>
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>2.921.908</b>	<b>8.302.137</b>	<b>402.949</b>	<b>3.492.835</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(3.032.228)	(5.610.739)	(1.347.382)	(2.464.124)
Pazarlama Giderleri (-)	(1.314.164)	(1.978.899)	(435.754)	(954.956)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(176.421)	(270.755)	(98.728)	(159.449)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.271.695 (2.476.577)	2.894.128 (1.732.329)	2.439.561 (1.091.760)	338.140 (220.645)
<b>ESAS FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>194.213</b>	<b>1.603.623</b>	<b>(131.114)</b>	<b>31.801</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	892.297 (3.154.923)	289.794 (2.068.413)	611.158 (3.154.923)	206.263 (2.674.879)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)				<b>238.064</b>
<b>FINANSMAN GELİRİ / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARRARI</b>	<b>(2.068.413)</b>	<b>1.893.417</b>	<b>(2.674.879)</b>	<b>238.064</b>
Finansman Gelirleri	77.018 (3.753.278)	274.124 (2.690.077)	65.972 (2.265.899)	274.124 (761.495)
Finansman Giderleri (-)				
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>	<b>(5.744.673)</b>	<b>(522.536)</b>	<b>(4.874.806)</b>	<b>(249.307)</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri	(114.347)	103.778	110.077	96.170
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri		(20.297)		49.571
Ertelemiş Verbi (Gideri) / Geliri	(114.347)	124.075	110.077	46.599
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>(5.859.020)</b>	<b>(418.758)</b>	<b>(4.764.729)</b>	<b>(153.137)</b>
<b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>(5.859.020)</b>	<b>(418.758)</b>	<b>(4.764.729)</b>	<b>(153.137)</b>
Dönem Kari / Zararının Dağılımı	(5.859.020)	(418.758)	(4.764.729)	(153.137)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(132.312) (5.726.708)	(52.940) (365.818)	(66.902) (4.697.827)	185.475 (338.612)
Ana Ortaklık Payları				
Pay Başına Kazanç	(0,2224)	(0,0142)	(0,1824)	(0,0131)