

SAY REKLAMCILIK YAPI DEKORASYON PROJE TAAHHÜT

SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK 2014 – 31 ARALIK 2014

HESAP DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU





Grant Thornton

**SAY REKLAMCILIK YAPI DEKORASYON PROJE TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31.12.2014 TARİHİNDE SONA EREN
YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Eren Bağımsız Denetim ve
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center 211 C Kat 3
34381 Sisli / İstanbul, Turkey

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.gtturkey.com

1. Bağımsız denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak, Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığı ("Grup") 31.12.2014 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile uyumlu olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe" uygun olarak hazırlanması Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluştur olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 11.03.2015 tarihli bağımsız denetim raporuna konu olan finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlılığına ilişkin görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporunun hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile uyumuna ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2014 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International


Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 11.03.2015

2014 YILI FAALİYET RAPORU

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	: Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: İzmir
Kuruluş Tarihi	: 27.08.2004
Şirket'in İnternet Sitesi	: www.sayreklam.com
Şirket Adresi	: Kemalpaşa O.S.B. Mah. İzmir-Ankara yolu No:318(Ansızca Deveci havlısı) Kemalpaşa İzmir
Telefon-Faks	: 0(232) 878 78 00 – 0(232) 878 78 04
Ticaret Sicil No	: Kemalpaşa 708 K-9617
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 80.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	: 22.250.000.-TL
Halka Arz Tarihi	: 24 Haziran 2013
ISIN Kodu	: TRESAYR00013
BIST Kodu	: SAYAS

2. Faaliyet Konusu

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

Her türlü Reklamcılık işlerini yapmak, ışıklı ve ışısız, reklam panoları, totem panoları, saç tabelaları, serigrafi, afiş, bez afiş, resim grafik orijinal pantograf, her türlü etiketin yapmak bu işleri gerçekleştirmek için her nevi mamul maddeler ve malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında alım satımı, ithali, ihracı, pazarlama ve ticaretini yapmak ve yaptırmak.

İç ve dış mekânlarda dekorasyon işleri (madeni, ahşap möble vb.) yapmak, projelendirmek taahhütlerde bulunmak konusu ile ilgili malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında, satın almak, satmak, pazarlama ve ticaretini yapmak.

Her türlü çelik ve betonarme yapı (Bina, fabrika, depo, vb.) akaryakıt istasyonlarını, çelik konstrüksiyon yapıların projelendirilmesi taahhüt edilmesi ve yapımı için her nevi mamul maddelerin ve yarı mamullerin yurt içinde ve yurt dışında alım, satımı, ithali, ihracı, pazarlamasını ve ticaretini yapmaktır.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Şirket, 24.01.1992 tarihinde Limited şirket olarak kurulmuştur, 27.08.2004 tarihinden itibaren de nevi değişiklik yaparak anonim şirketine dönüşmüş olup bugünkü unvanıyla faaliyetlerine devam etmektedir.

3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 31.12.2014 tarihi itibarıyla 22.250.000.-TL olan sermayesi 1 TL değerinde paylara bölünmüş olup 10.000.000 adedi A grubu ve nama yazılı, 12.250.000 adedi ise B grubu ve hamiline yazılı paylar olmak üzere ayrılmıştır. A grubu paylar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetim ve denetim kurulu üye adaylarının belirlenmesi ve oy hakkında imtiyaza sahiptir. Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (On beş), (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 (bir) oy hakkına sahiptirler.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 80.000.000.- TL'dir.

Say Reklamcılık'ın 2012 yılında başladığı halka arz süreci, 23-24.06.2013 tarihinde 5.000.000 adet 1 TL nominal değerli paylarının satışı pay başına 2.20 TL olarak belirlenmiş olup paylarının hepsinin satışı gerçekleştirilerek son bulmuştur. Gelişen İşletmeler Piyasası'nda 28.06.2013 tarihinden itibaren işlem görmeye başlayan şirketimizin halka arzı sermaye artırımını ile yapılmıştır ve tescil edilmiştir. Halka arz sonrası şirket sermayesi 21.000.000 TL'ye çıkmıştır. Satışa hazır hale getirilen nominal 1.250.000 TL tutarındaki payların satışı işe 27.01.2014 tarihinde 1 TL nominal değerli payların satışı pay başına 2.80 TL tutarından gerçekleştirilmiştir.

İşbu faaliyet raporunun dönemi olan 2014 yılının başı ve sonu itibarıyla Şirketimiz sermayesinde yüzde beş veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip ortaklara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Ortağın Adı	31.12.2013	Oran%	31.12.2014	Oran%
Erkan Güldoğan	6.611.200	31,48	6.611.200	29,71
Ercan Güldoğan	4.537.600	21,61	4.637.945	20,84
Mahmut Güldoğan	4.537.600	21,61	4.570.596	20,54
Diğer	5.313.600	25,30	6.430.259	28,90
Toplam	21.000.000	100	22.250.000	100

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Yukarıdaki tabloda yer alan hususlara ek olarak, 31.12.2014 tarihi itibarıyla, oy hakkı oranları Erkan Gölđođan için yüzde 39.73, Ercan Gölđođan için yüzde 27.33, Mahmut Gölđođan için yüzde 27,29 ve diğer ortaklar için de yüzde 5.66'dır.

Bunun dışında Şirketimizin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

4. Şirketin Yönetim Kurulu

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri 12.05.2014 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıl için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	Atanma Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitedeki Görevleri
Ercan Gölđođan	12.05.2014	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı RESK
Erkan Gölđođan	12.05.2014	1 Yıl	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Mahmut Gölđođan	12.05.2014	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi RESK
Metin Arısan	12.05.2014	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Özel	12.05.2014	1 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi RESK

*RESK, Riskin erken saptanması komitesi.

4.1 Yönetim Kurulu Başkanı, Ercan Gölđođan

1965 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Diyarbakır'da tamamlayan Gölđođan, yüksek öğrenimine Dicle Üniversitesi Eğitim Fakültesi Fizik Öğretmenliği bölümünde devam etti ve buradan mezun oldu.

1989 yılında iş hayatına atılan Ercan Gölđođan, 1992 yılında Bornova Eski Ağaçlı Yol'da Say Reklamcılık Ltd. Şti.'yi kurdu.

2000'li yıllara gelindiğinde, toplam 16.975 m² alan üzerine kurulu modern üretim tesislerinde, açık hava reklam tabelacılığı sektöründe, büyük ulusal ve uluslararası firmalara hizmet verir hale gelmesine ve İstanbul'da yönetim ve pazarlama şubesi kurarak, hizmet yelpazesinin genişletilmesine ve dış pazarlara açılmasına öncü oldu.

2007 yılında Ateş Çelik İnşaat Taahhüt A.Ş. ile Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik San. ve Tic. A.Ş.'nin, 2011 yılında ise Plaka Mobilya Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.'nin kuruluşlarını gerçekleştirdi.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Ercan Gldoğan evli ve 3 çocuk babasıdır.

4.2 Mahmut Gldoğan, Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini Diyarbakır'da, lise öğrenimini İzmir Güzelbahçe Anadolu Lisesi'nde yaptı. Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'ni 1990 yılında burslu olarak kazanan Gldoğan 1995 yılında mezun oldu.

Mezuniyetinin ardından Say Reklamcılık Ltd. Şti.'de göreve başladı. 2004 yılında Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon A.Ş.'nin kuruluş aşamasında görev aldı.

Aktif üyeliği halen devam etmekte olan Açık Hava Reklamcılar Derneği (ARED)'nin 2004-2006 yılları arasında başkanlığını yürüttü.

2007 yılında Ateş Çelik İnşaat Taahhüt A.Ş. ile Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik San. ve Tic. A.Ş.'nin, 2011 yılında ise Plaka Mobilya Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.'nin kuruluşlarında kurucu ortak olarak görev aldı.

İngilizce bilen Mahmut Gldoğan evli ve iki çocuk babasıdır.

4.3 Yönetim Kurulu Üyesi, Erkan Gldoğan

1967 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk, orta, lise öğrenimini Diyarbakır'da tamamladıktan sonra eğitime Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde devam etti.

1989 yılında iş hayatına atılan Erkan Gldoğan, 1992 yılında Say Reklamcılık Ltd. Şti.'nin, 2004 yılında da Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon A.Ş.'nin kuruluş aşamasında aktif olarak rol aldı.

Açık Hava Reklam Tabelacılığı sektörüne kalifiye eleman bulma konusunda büyük sıkıntılar yaşandığını gözlemleyen Erkan Gldoğan, 2002 yılında, Milli Eğitim Bakanlığı'nın izni ile Kemalpaşa Faruk Argüden Çıraklık Merkezi işbirliği ile SAY bünyesinde bir Çıraklık Okulu kurulmasına ön ayak oldu. Sektöre; reklam tabelacılığı, metal ve ağaç işleri alanlarında onlarca kalifiye eleman kazandıran Gldoğan eğitimini tamamlayamamış gençlere meslek kazanma ve iş imkânı sundu.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Çıraklık Okulu'nun yanı sıra; yine Erkan Güldoğan'ın önderliğinde, İzmir Ticaret Odası'nın desteği ile Ege Üniversitesi Ege Meslek Yüksekokulu Reklam Tabelacılığı ve Serigrafi bölümü açılmıştır. Organize edilen kampanya ile bölüme 300.000 TL değerinde makine parkı hediye edilmiş ve gençlerin eğitimine sunulmuştur. Bu bölümden mezun olan gençlere de iş imkânı sunan Güldoğan, bir dönem aynı bölümdeki gençlere ders vermiştir.

Erkan Güldoğan, 2005 Mart ayında yapılan seçimlerle İzmir Ticaret Odası meclisinde Medya Komitesi Üyesi ve Proje Uygulama Yöneticisi olarak görev aldı. Şubat 2009 tarihinde tekrarlanan seçimlerle İTO Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Güldoğan bu görevine devam etmektedir.

İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra İzmir Ekonomi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeliği, İzmir Ticaret Eğitim Sağlık Vakfı Mütevelli Heyet Üyeliği görevlerinde bulunmuştur.

Anadolu Birliği Derneği, Kültürpark Tenis Kulübü, Karşıyaka Spor Kulübü, Kemalpaşa Sanayi ve İşadamları Derneği üyesi olan Güldoğan evli ve bir çocuk babasıdır.

4.4 Yönetim Kurulu Üyesi, Murat Özel

1978 yılında Van'da doğdu. 1996 yılında Bornova Anadolu Lisesi'nden, 2002 yılında da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadî ve İdarî Bilimler Fakültesi İktisat bölümünden mezun oldu.

FG Grup, Egelim Kimya ve Bilanço & Mizan Mali Müşavirlikte değişik mali işler pozisyonlarında yönetici ve koordinatör olarak görev aldı.

2005 yılından beri Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak çalışan Murat Özel, aynı zamanda 31.07.2012 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır.

İngilizce bilen Özel, bir çocuk babasıdır.

4.5 Yönetim Kurulu Üyesi, Metin Arısan

1965 yılında Kırıkkale'de doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari bilimler Fakültesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'ndan mezun oldu.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

İngiltere’de bir yıl dil eğitimi aldıktan sonra kariyerine Türkiye’de satış ve pazarlama alanında devam etti.

ITT Bilka A.Ş.’de satış şefliği, DHL Worldwide Express A.Ş.’de Bölge Müdürlüğü, Karma Donanım A.Ş. ve Datagate Bilgisayar A.Ş.’de Satış Direktörlüğü, Aras Kargo A.Ş.’de Türkiye Satış Direktörlüğü yaptı.

2005 yılından beri Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de Satış Pazarlama Direktörü olarak çalışan Metin Arısan, 31 Temmuz 2012 tarihinden itibaren Şirkette Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

İngilizce bilen Arısan, evli ve iki çocuk babasıdır.

5. Üst Düzey Yöneticiler

İsmi	Görevi
Anıl Öksüzan	Fabrika Direktörü

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar Ocak-Aralık 2014 dönemi için 202.874,70.-TL’dir.

7. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Şirketle Yaptığı İşlemler

Yoktur.

8. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rekabet Yasağı Kapsamındaki İşlemleri

Yoktur.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

9. Kilometre Taşları – Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

1990 Kuruluş amacımıza uygun olarak ilk kurumsal müşterimizi kazandık: Türk Tuborg!  SAY	1991 Coca Cola müşterimiz oldu.  SAY	1991 Pepsi Cola müşterimiz oldu.  SAY	1993 proje bazlı üretim ve montaj işlerine başladık.   SAY
1993 İzmir Fuarı Renault standı.  SAY	1993 Türkiye'nin en büyük çalı panosuna yaptık.  SAY	1994 Vakıfbank'ın Türkiye genelinde reklam panolarını ürettik.  SAY	1995 ilk defa İzmir'de bir firma highrise pano imalatını gerçekleştirdi.  SAY
1996 Arçelik projesi başladı.  SAY	1996 Kemalpaşa'daki fabrika yatırımını tamamlandı ve üretime bağlandı. Artık bir Türkiye firması olduk.  SAY	1998 ilk defa İzmir'de bir firma akaryakıt istasyonu kurumsal kimlik uygulaması yaptı.  SAY	1999 Türkiye'nin şimdiye kadar yapılmış olan en yüksek reklam panosunu Bauhaus'a yaptık.   SAY

2014 YILI FAALİYET RAPORU

1999 Türkiye'nin en büyük reklam panosunu Carrefour'a yaptık.	2000 CMS için 4m't çapında, 3 boyutlu jant şeklinde telen yaptık.	2000 Türkiye'nin en büyük bankası olan İş Bankası müşterimiz oldu.	2001 ilk defa kurumsal kimlik tasarımı Dunlop için tarafımızdan yapıldı ve uygulandı.
--	--	---	---



2002 Arçelik boyut logo değişim projesinde görev aldık.	2004 yılında ISO 9001 belgesi alındı. 2 yıl içinde bunu, sektörde bir ilk olan ve uzun süre tek olmu çelikliği olarak kalıcılık ISO 14001 ve OHSAS 18001 belgelerini alınması izleyeceğiz.	2005 İlk defa Açıkheya Reklamcılığı TOBB'a bağlı odalarda temsil edildi.	2005 Universiade Oyunları kapsamında İzmir kentinde, bir ay içinde, 50.000'e yakın noktada montaj yaptık.
---	--	---	--



2006 Anahitar teslim projelere HSBC banka dekorasyonlarını da ekledik.	2006 Forum Bornova AVM'deki tüm çelik işlerini yaptık ve Ateşçelik'in temelleri atıldı.	2007 Çelik firmamız Ateşçelik kuruldu.	2008 Turkcell ile anahitar teslim kapsamında çalışmaya başladık. Toplamı 1100'ün üzerinde yere elimiz değdi.
---	--	---	---



2014 YILI FAALİYET RAPORU

2009 Vodafone ile tam 1370 noktada anahtar teslim kapsamında çalışmaya başladık.     	2009 HSBC Bankası mobilyalarını İngiltere, Fransa ve Mısır için üretmeye başladık.   	2009 Kazakistan ENRC üretimlerini gönderdik.   	2010 Avea ile anahtar teslim kapsamında çalışmaya başladık. Turkcell - Vodafone ve Avea ile çalışmış ilk ve tek firma olduk.  
2011 Yeni ofislerimize taşındık.    	2012 Mercedes Benz ürünleri tüm Avrupa'ya bizim fabrikamızdan gitmeye başladı.   	2013 Ziraat Bankası ile çalışmaya başladık.   	2013 Say sektöründe yine bir ilke imza atarak Yalın Üretim/Yönetim ilkelerini benimsedik. 11 KASIM 2013 - 1 KASIM 2014  
2013 yılında Say Reklam, sektöründe bu kez dünya çapında bir ilke imza atarak Borsa İstanbul A.Ş.'de halka açıldı.   	2014 Almanya'nın köklü kuruluşlarından IMM Network şirketinin %100 hissesi satın alındı.   	IMAT şirketinin satınalma operasyonu ile birlikte, dünyada ilk defa uygulanan yeni bir yönetim şekli ile tüm Avrupa pazarına yayılım başladı.  	

Misyonumuz:

Satış noktalarındaki kurumsal kimlik ihtiyaçlarını, tüm çalışanlarımızın katkılarıyla, kaliteli, zamanında ve rekabetçi fiyatlarla projelendirmek, üretmek, lojistik ve montajını gerçekleştirmek.



Vizyonumuz:

**Yetkin çalışanlarımız ile faaliyet gösterdiğimiz alanlarda,
tüm dünyada tercih edilen lider firma olmak.**



2014 YILI FAALİYET RAPORU

Değerlerimiz:
Çalışanlarımızın gelişimi



Değerlerimiz:
İstikrar



Değerlerimiz:
Tek takım olmak



Değerlerimiz:
Çözüm odaklı olmak



Değerlerimiz:
Etik değerlere bağlılık ve çevreye saygı



2014 YILI FAALİYET RAPORU

10. Bağımsız Denetim Firması

Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. Abide-i Hürriyet Cd. Bolkan Center 211 C Kat :3 Şişli /İSTANBUL

11. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı

Şirketimizin merkezi Kemalpaşa-İzmir adresindeki fabrika olup, ayrıca İstanbul'da şubemiz ve Almanya'da %100 iştirakimiz bulunmaktadır.

2014 yılı ortalama çalışan sayısı 162 kişi İzmir'de, 3 kişi İstanbul'da ve 38 kişi de Almanya'da olmak üzere toplam 203 kişidir.

Tüm çalışanlarımızın etkinliğini arttırmak amacıyla biçimlendirilmiş faaliyetler bütünü olan İnsan Kaynakları Departmanı;

Çalışma yaşamına ilişkin olarak tüm süreçlerde rol oynayan doğru sayıda ve nitelikli personelin planlanmasından itibaren:

-İşe Alım, Oryantasyon, Eğitim, Kariyer Yönetim, Ücret Yönetimi, Performans Yönetimi, Çalışma Yaşamı, Motivasyon ile ilgili çalışmaları kapsamaktadır.

İnsan Kaynakları, 2014 yılı faaliyetlerini şirketimizin strateji ve hedefleri doğrultusunda tüm çalışanlarımızın gelişimine öncülük edebilmek yaklaşımı içerisinde yürütmüştür.

11.1 Eğitim & Kariyer Yönetimi

Çalışanlarımıza yönelik eğitimler organize ederek; sorumlu oldukları görevlerle ilgili mesleki bilgilendirmelerle, yaptıkları işte daha çok verim alabilmelerini sağlıyor, daha üst görevlere geçebilecek yeterliliği kazandırmayı hedefliyoruz.

11.2 Performans Yönetimi

Çalışanlarımızın bireysel başarılarını ve belirli bir zaman süresindeki davranışlarını değerlendiren ve ölçen bir süreç olan Performans Yönetimi; işin ne kadar başarılı yapıldığının belirlenmesi, bildirilmesi ve buna yönelik bir gelişim planı oluşturulmasını kapsar.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

11.3 360 Derece Yöntemi



Bu değerlendirme yöntemiyle; çalışanlarımızı çok yönlü bir anlayışla sorgulayarak, hem kendi performansları hakkında kendi düşüncelerini hem de tüm çalışma arkadaşları, üstleri ve astlarının düşüncelerini topladık. Böylece merkezinde kendisinin olduğu, 360 derecelik bir bakışla performans havuzunu oluşturduk.

11.4 Yetkinlik Bazlı Performans Değerlendirme

Bu değerlendirmede, iş hedeflerinin hem stratejileri hem de çalışanların yetkinlikleri göz önüne alınarak belirliyor; gözlemlenebilir ve ölçülebilir davranış ve göstergeleri kullanarak değerlendiriyoruz.

11.5 Bireysel Yalın Performans Değerlendirme

Bu değerlendirmede, çalışanların; Teknik bilgisi, Çözüme ulaşan KRK sayısı, Gerçekleşen öneri sayısı, Devamsızlık oranı, İyileştirme katılım sayısı, Okunan kitap sayısı gibi kriterlerini değerlendirerek hesaplanan yüzdeyi performans değerlendirmesine ekliyoruz.

11.6 25.Yıl Kutlamaları Ödül Töreni

Say Reklam Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Erkan GÜLDOĞAN 'ın konuşmasıyla renklendirdiği 25.yıl kutlamalarında 10 yıl ve üzerinde çalışan tüm çalışanlarımıza Onur Plaketlerini takdim ettik.

2014 YILI FAALİYET RAPORU



2014 YILI FAALİYET RAPORU

12. İlişkili Taraf Bilgileri ve İşlemleri - İştirakler

12.1.1 Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş.

SAY bünyesinde 1989 yılından 2006 yılı sonuna kadar açık hava reklamcılığı ürünlerinin, çelik taşıyıcı bölümlerini üreterek önemli bir hacme ulaşan çelik departmanı, 2007 yılbaşı itibariyle Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş. ismi ile kendi kurumsal kimliğine kavuşmuş ve ticari hayatına bu isim altında devam etmeye başlamıştır.

2007 yılına kadar Şirket bünyesinde SAY Çelik Grubu olarak faaliyetini sürdüren Konstrüktif Üretim bölümünü Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş. adı ile kurumsallaşmış; yatay dikey endüstriyel çelik yapılar, petrokimya sanayi ve tank çiftlikleri ile enerji santrallerinin endüstriyel çelik imalat ihtiyaçlarını karşılayan sektöründe lider firmalardan biri haline gelmiştir.

Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş., büyüyen ve gelişen yapısı ile bugün enerji santralleri için yerli ve yabancı firmalara hizmet vermekte, özel tasarım ve montaj gerektiren projelerde büyük taahhütlere imza atmaktadır.

Enerji santralleri için; ağır çelik yapılar, gaz ve hava kanalları, hava ısıtıcıları, bunkerler, silolar, siklonlar ve basınçlı ekipmanlar, petrol sektörü için depolama tesisleri ve rüzgar kuleleri yapılmaktadır.

Uluslararası standartlarda ürünleri Almanya, Slovakya, Amerika, Azerbaycan, Romanya gibi dünyanın değişik bölgelerine gönderilmektedir.

Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin son durum itibariyle çalışan sayısı 236 kişidir.

Ayrıca Say Reklamcılık A.Ş. 26.11.2014 tarihinde Ateş Çelik A.Ş.'ye %13,04 oranında iştirak etmiştir.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

12.1.2 Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Ercan Göldoğan	5.349.000	31,01
Mahmut Göldoğan	4.749.000	27,53
Erkan Göldoğan	4.749.000	27,53
Emre Göldoğan	150.000	0,87
Murat Özel	3.000	0,02
Say Reklamcılık A.Ş.	2.250.000	13,04
Toplam	17.250.000	100



2014 YILI FAALİYET RAPORU

12.2.1 Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.

28.11.2011 tarihinde SAY ortakları tarafından kurulmuştur. 2007 yılında SAY bünyesinde başlayan ahşap-mobilya üretimine ilişkin yatırımlar 2009 yılına kadar devam etmiştir. Bölüm CNC kontrollü makineler ile donatılmış ve modern bir üretim tesisine dönüştürülmüştür.

SAY, 2011 yılında ahşap mobilya üretim hattını bünyeden ayırma kararı alarak Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (önceki unvanı SAY Montaj'dır) unvanlı şirket tarafından üretim yapılmaya başlamıştır. PLAKA FURNITURE CONTRACTING ismi ile mobilya müteahhitliği konusunda markalaşma yolunda ilk adım atılmıştır.

Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş., bugün 4.500 m² alana sahip üretim tesislerinde, son teknolojilerle ve modern bir anlayışla üretim yapmaktadır. Bunun yanı sıra 1979'dan beri İtalya'nın önde gelen mutfak üreticisi olan Maior Cucine ile 2011 yılında yaptığı ortaklık anlaşması ile bu markanın Türkiye distribütörlüğünü de alarak müşterilerine ithal mutfak seçeneğini de sunmaktadır. Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin son durum itibarıyla çalışan sayısı 111 kişidir.

12.2.2 Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Ercan Göldoğan	320.000	32
Mahmut Göldoğan	320.000	32
Erkan Göldoğan	320.000	32
Emre Göldoğan	20.000	2
Münir Göldoğan	20.000	2
Toplam	1.000.000	100

2014 YILI FAALİYET RAPORU

12.3.1 Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tasarım, projelendirme, mimarlık ve kontrol hizmetleri yapan Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. günümüz itibarıyla herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

12.3.2 Promaya Proje Tasarım Mimarlık Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin Ortaklık Yapısı

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Mahmut GÜLDOĞAN	20.000	13,33
Ercan GÜLDOĞAN	60.000	40,00
Metin Arısan	5.000	3,33
Erkan GÜLDOĞAN	5.000	3,33
Emre GÜLDOĞAN	5.000	3,33
Mahmut GÜLDOĞAN	30.000	20,00
Erkan GÜLDOĞAN	25.000	16,67
Toplam	150.000	100

12.4 AFG Proje Mühendislik Yapı İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

AFG yapı inşaat sektöründe alt yapı ve üst yapı işleri yapan bir firmadır. Yoğunlukla kurumsal firmaların; otel, ofis, banka, benzin istasyonu, sosyal tesis gibi yapıların inşaat işlerini anahtar teslim yapmaktadır. AFG yapı 2014 yılı çalışan sayısı 7 kişidir.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Mahmut Güldoğan	50.000	50
Feyyaz Güldoğan	25.000	25
M. Aybars Güldoğan	25.000	25
Toplam	100.000	100

12.5 IMM Network GmbH

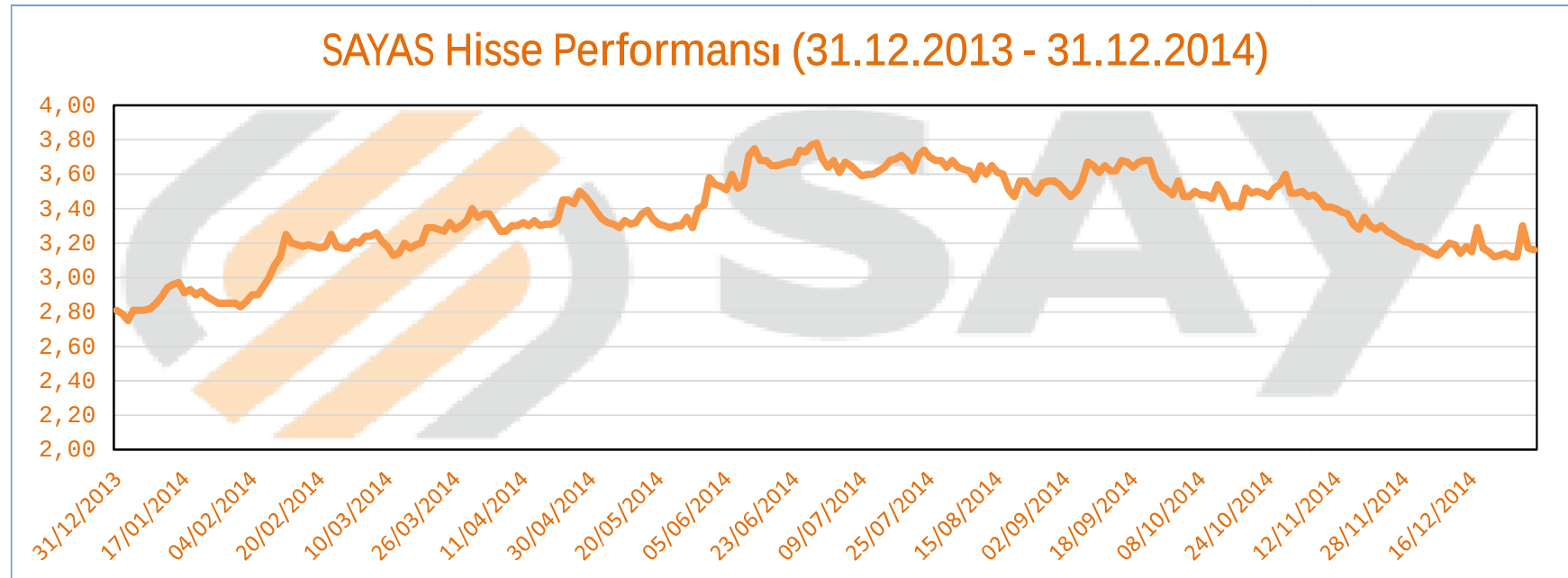
1998 yılında kurulan Imm Network GmbH, Şirketimiz tarafından imalatı yapılan türde kurumsal kimlik unsurlarının pazarlanması, dağıtımı ve kurumsal kimlik proje yönetimi konularında uzmanlaşmış bir şirket olup birçok Avrupa ülkesini kapsayan bir dağıtım ve hizmet ağına ve bu amaçla özel olarak geliştirilmiş, tüm hakları mülkiyetinde olan bir yazılıma sahiptir. Imm Network GmbH'nin bugüne kadar hizmet verdiği markalar arasında Mercedes-Benz, Lamborghini, Shell, Fiat, Philip Morris, Alfa Romeo, Allianz, Citroen, Iveco, Bosch, Lancia, Texaco ve Chevrolet'yi saymak mümkündür. Şirketimiz hali hazırda Imm Network GmbH'nin onaylanmış tedarikçileri arasında bulunup bu satın alma ile yegane tedarikçisi haline gelecek, geniş müşteri portföyüne doğrudan erişim imkanı bulacak ve orta vadede Avrupa pazarlarında üst segment kurumsal kimlik ürünlerine yoğunlaşarak ihracatını hacim ve değer açısından arttırıp sürdürülebilir bir performans yakalayacaktır.

Ayrıca IMM Network GmbH tedarik zinciri yönetimini daha verimli bir yapıya kavuşturacak ve müşterilere eş zamanlı enformasyon sağlayabilecek 8 kişiden oluşan position.net proje yönetimi yazılımına sahip bir proje yönetim şirkettir.

Ortak Adı Soyadı	Pay Tutarı (EUR)	Pay Oranı (%)
Say Reklamcılık A.Ş.	260.000	100
Toplam	260.000	100

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı tebliğine istinaden Şirketimizin Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden mal ve hizmet alış işlemlerinin 2013 hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2014 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesinin öngörülmesi dolayısıyla işbu raporda; Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile yapılan işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve bu yöntemin seçilmesindeki gerekçeler açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısındaki durumu hakkında bilgi edinilmiştir. Bu çerçevede, piyasa emsalinin üzerinde fiyat uygulanması gibi bir durumun söz konusu olmadığı ve raporun konusunu oluşturan işlemlere ilişkin olarak aynı koşullarda devam edilmesinin uygun olacağı sonucuna varılmıştır.



2014 YILI FAALİYET RAPORU

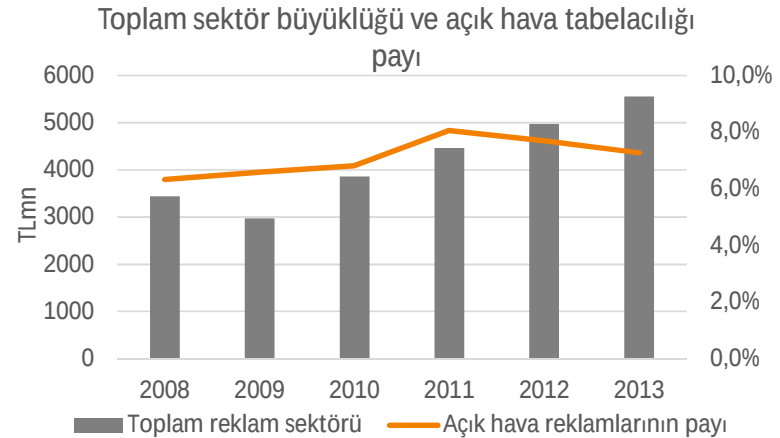
13.Sektöre Bakış

13.1 Açık Hava Reklam Tabelacılığı Sektörü

Açık hava reklamcılığı bir ürün veya hizmetin tanıtımına yönelik billboard, otobüs durakları veya ışıklı reklam panoları gibi çok çeşitli hizmetleri kapsamaktadır. Son 5 yılda GSYİH' e göre 0.95x korelasyon katsayısına sahip açık hava reklam sektörü, ülkenin ekonomik büyümesine paralel bir trend izlemektedir. Son yıllarda dijital ve serigrafi baskı sektöründeki gelişmeler, sektör için geliştirilen yeni malzeme ve makineler, açık havada üç boyutlu gerçekleştirilen uygulamalar, açık hava reklam sektörünün gelişimine hız kazandırmıştır.

Yıllık hacmi 165 milyon € olan sektörde 15.000 açık hava reklam üreticisi bulunmaktadır. Avrupa ve Amerika gibi gelişmiş ülkelerde açık hava reklamlarının reklam sektöründeki payı %9-10 seviyelerinde iken Türkiye'de bu oran %7 seviyelerindedir. Bununla birlikte açık hava reklamlarının net olarak ölçülenemiyor olması reklam sektörü içindeki payını düşürmektedir.

Büyük ölçekli açık hava reklam üreticisi firmalar Avrupa da dahil olmak üzere birçok dünya ülkesine hizmet sunarken, yıllık ihracat hacmi 40 milyon € seviyesine ulaşmıştır. Mercedes, BP, FIAT, Renault, Shell, Total gibi birçok ulusal markanın kurumsal kimlik çalışmaları Türkiye'de üretilerek yurt dışına ihraç edilmektedir.



2014 YILI FAALİYET RAPORU

13.2 Mobilya Sektörü

Türkiye mobilya sektörü, kentleşme oranındaki artış ile mobilyaya olan talep gün geçtikçe armaktadır. TÜİK rakamlarına göre mobilya harcamalarının hane halkı gider kaleminde %5,1’lik pay almaktadır. Sektördeki işletme sayısı imalat sanayindeki işletme sayısının %10’una denk gelmektedir.

Mobilya talebi büyük ölçüde yeni konut inşaatlarına ve gelir artışına paralel bir seyir izlemektedir. Talep esnekliği yüksek bir tüketim ürünü olan mobilyaya olan talep ve kapasite kullanım oranları ekonomik dalgalanmalara paralel olarak inişli çıkışlı bir seyir göstermektedir.

Sektör pazarın yoğunlaştığı veya orman ürünlerinin yoğun olduğu belirli bölgelerde toplanmıştır. Türkiye'nin neredeyse her ilinde mobilya üretimi yapan işletmelere rastlamakla birlikte Kayseri, Bursa (İnegöl), İzmir, Ankara, İstanbul ve Adana'da üretim tesislerinin sıklaştığı görülmektedir.

İstanbul mobilya sektörü muhtelif yerlere dağılmış olmakla beraber en önemli iki merkezi İkitelli Organize Sanayi Bölgesindeki Masko (778 mağaza) ve küçük sanayi sitesi Modoko (350 mağaza)’dur. Ankara’da mobilya sektörü Siteler semti ile özdeşleşmiştir. Ancak Ankara’daki işletmelerin çoğu emek yoğun işletmeler olup, büyük ölçekli üretim yapan firma sayısı çok azdır.

Mobilya sektörü, mevcut üretim potansiyeli, kapasitesi, işyeri sayısı ve yarattığı istihdam bakımından önemli olmasına rağmen ihracat rakamları düşük kalmaktadır. Mobilya sektörü, üretiminin yaklaşık %15’ini ihraç edebilmektedir. 2013 yılında sektörün toplam ihracatı yıllık bazda %18 artarak 2.2 milyar \$ seviyesinde gerçekleşmiştir.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

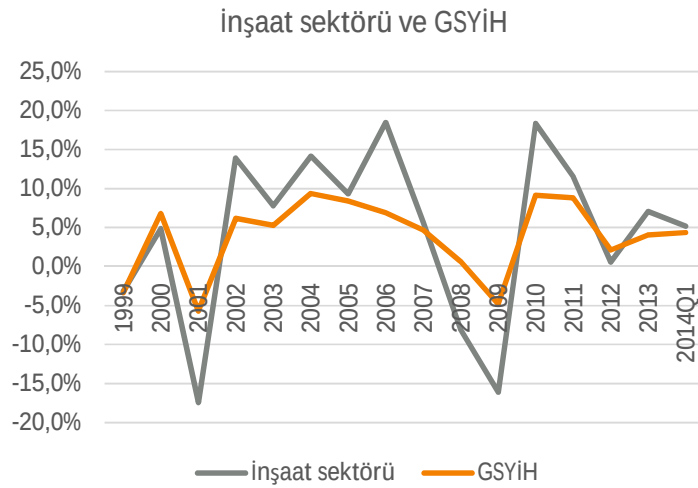
13.3 İnşaat Sektörü

Son 15 yılda ekonomik büyüme ile arasındaki korelasyon katsayısı 0.96x göz önüne alındığında inşaat sektörünün ekonomideki değişimlere oldukça hassas olduğu görülmektedir.

Son dönemde artan borçlanma maliyetlerine rağmen inşaat sektörü 1Ç14'de %5,2 oranla %4,3 GSYİH büyümesinin üzerinde bir performans göstermiştir.

Ekonomik büyümede önemli pay sahibi olan inşaat sektörü 2013 yılında GSYİH'dan %5,9'luk pay almıştır.

1998– 2013 yılları arasında inşaat sektörünün GSYİH' ye katkısı katkısı ortalama %5,7 seviyesindedir.



2014 YILI FAALİYET RAPORU

14. 2014 Yılına Bakacak Olursak;

2014 yılı şirketimizin için 25. Yılı olması sebebiyle önem arz etmekteydi. Şirket 2013 yılında halka arzıyla kurumsallaşmasına büyük hizmet eden bir adımı atmakla beraber, 2014 yılında ise, yeni müşteriler, iş ortaklıkları ve global bir şirket olmak hedefiyle gerekli atılımların yapıldığı vizyon ve misyonunu buna göre revize ettiği, yalın üretim yönetimiyle üretim konusunda etkinliğini arttırdığı ve büyük ihalelerde yer alarak hedeflerinin ve çalışmalarının karşılığını gördüğü bir yıl olmuştur. Ayrıca 2014 yılı şirketimizin önümüzdeki yıllara ışık tutan ve büyük hedeflerin konulduğu bir yıl olmuştur.

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 18.06.2013 tarihinde KAP'ta yayımlanan izahnamesinin 8.1 ve 8.2 numaralı maddelerinde yer alan yönetim kurulu kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.06.2013 tarihinde yürürlüğe giren VII No: 128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında, halka arz edilen 5.000.000 TL nominal değerli payların %25'ine tekabül eden ve satışa hazır halde bekletilen 1.250.000.-TL nominal değerli payların tamamının satış işlemi 27.01.2014 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte şirketimizin 80.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 21.000.000.-TL'den 22.250.000.-TL'ye arttırılmasına ilişkin sermaye tescil işlemleri 05 Mart 2014 tarihinde İzmir Ticaret Sicil müdürlüğünce tescil ve ilan edilmiştir.

Şirketimiz Imm Network GmbH şirketinin paylarının %100'ünü 1.500.000-EUR bedel karşılığında 16.05.2014 tarihinde satın almış olup pay devirleri gerçekleşmiştir. IMM Network, yurtdışı ağının geliştirilmesi ve pazar payının arttırılması konusunda şirketimizin misyonunu hizmet edeceği düşünülmüş olup bunun doğru bir karar olduğunu yaşanan gelişmelerle gözlemlemekteyiz. IMM Network ile birlikte 18 ülkede franchise ağının oluşturulması planlanmış olup 2014 yılı içerisinde 5 franchise faaliyet göstermeye başlamıştır.



BASIN AÇIKLAMASI İstanbul – 25 Haziran 2014

JCR Eurasia Rating,
Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.’yi
derecelendirerek Uzun Vadeli Ulusal Notu’nu ‘**BBB+ (Trk)/Pozitif**’,
Uluslararası Yabancı Para Notu’nu ve görünümlerini ise ‘**BBB-/Stabil**’ olarak belirledi.

JCR Eurasia Rating, “Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi Ve Ticaret A.Ş.”yi yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirerek, Uzun Vadeli Ulusal Notu’nu ‘BBB+ (Trk)/Pozitif’ olarak belirledi. Diğer taraftan, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notları ‘BBB-’ olarak teyit edilmiş olup diğer notlarla birlikte detayları aşağıda gösterilmiştir:

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para	: BBB- / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	: BBB- / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal Notu	: BBB+ (Trk) / (Pozitif Görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para	: A-3 / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu	: A-3 / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Notu	: A-2 (Trk) / (Stabil Görünüm)
Desteklenme Notu	: 2
Ortaklardan Bağımsızlık Notu	: B

Şirketimiz, 30.000.000.-TL nominal tutarlı, 24 ay vadeli ve 3 ayda bir kupon ödemeli Özel Sektör Tahvili ihracına ilişkin 10.07.2014 tarihinde yönetim kurulu kararı almıştı. Sırasıyla 02.07.2014 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu’na ve Borsa İstanbul A.Ş.’ne başvurulmuş olup 24.07.2014 tarihinde SPK’dan onay alınmıştır. Daha sonra şirketimiz TRSSAYR81617 ISIN kodlu 728 gün vadeli özel sektör tahvilinin satışını 18.08.2014 tarihinde sonuçlandırmıştır.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Şirketimiz, 17.09.2014 tarihinde BİAŞ 2. Ulusal Pazar başvurmuştu. Borsa Yönetim Kurulu'nun 25.12.2014 tarihli toplantısında, 17.11.2011 tarihli ve 379 sayılı İkinci Ulusal Pazar Esasları Genelgesi kapsamında, Şirketimizin Gelişen İşletmeler Piyasası'nda işlem gören paylarının, 29.12.2014 tarihinden itibaren İkinci Ulusal Pazar'da işlem görmesine karar vermiştir.

Şirketimiz, IMM Network ile birlikte Avrupa bölgesinde hızla çalışmalara başladı. 10.11.2014 tarihinde dünyanın en büyük otomotiv şirketlerinden biri olan Mercedes-Benz'in yaklaşık 3.000 bayisinin kurumsal kimlik yenilemesi ihalesini 20 milyon avro ile tek başına kazanarak bu çalışmaların sonuçlarını hızlı bir şekilde gördü. İhalenin 3 yıllık ve 20 milyon Avro tutarında olması şirketimize yılda ortalama 7 milyon Avro ciro ve net karda %3 civarında artış sağlaması beklenmektedir.

Şirketimiz faaliyet dışı gelirlerini arttırmak adına 26.11.2014 tarihinde ise dünyanın 41. Kule fabrikası olan Ateş Çelik A.Ş.'nin 13,04'üne iştirak etmiştir. Kısaca Ateş Çelik dünyanın en büyük Rüzgar enerjisi santralleri kuran şirketlerine kule üretmektedir. 80 bin m2 üzerine 25 bin m2 kapalı alan üzerine kurulu Ateş Çelik, 2014 yılında 2013 yılı cirosunu 2,36 kat, karlılığını 3,64 kat arttırmıştır.



2014 YILI FAALİYET RAPORU

15. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

15.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Say Reklamcılık Yapı Dekorasyon Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uymaktadır. Hissedar haklarının korunması, şeffaflık, menfaat sahiplerine yönelik olarak kamuyu aydınlatma ve kurumsallık ilkelerine uygun hareket edilmektedir.

Borsa Yönetim Kurulu’nun 25.12.2014 tarihli toplantısında, 17.11.2011 tarihli ve 379 sayılı İkinci Ulusal Pazar Esasları Genelgesi kapsamında, Şirketimizin Gelişen İşletmeler Piyasası’nda işlem gören paylarının, 29.12.2014 tarihinden itibaren İkinci Ulusal Pazar’da işlem görmesine karar verilmiştir. Söz konusu gelişmenin neticesinde, Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu’nun 3.1.2014 Tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği’nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nden üçüncü grup halka açık şirketler için uygulanması zorunlu kılınanlarına uyum sağlamak adına gerekli hazırlıklara başlamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uyulması zorunlu olan/olmayan diğer düzenlemelerden aşağıda detaylarıyla anlatılan konulara 2014 yılında uyum için gerekli özen gösterilmiştir.

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

1.Pay Sahipleri İle İlişkiler Bölümü

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkiler Harun Yıldızhan bünyesindeki Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından yürütülmektedir. Bölüm sorumlusunun ismi ve iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

Telefon: 0232 878 78 00

Faks : 0232 878 56 44

E-posta: yatirimci-iliskileri@sayreklam.com

Adres: Kemalpaşa O.S.B. Mah. İzmir-Ankara yolu No:318(Ansızca Deveci havalısı) Kemalpaşa İzmir

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Lisans: İleri Düzey

Birim tarafından yürütülen başlıca faaliyetler şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Şirket hakkında değerlendirme yapan yurtiçi ve yurtdışı kaynaklı kurumların bilgi taleplerini karşılamak,
- Şirketin Kurumsal internet sitesi (www.sayreklam.com) içerisinde yer alan Yatırımcı İlişkileri bölümünün içeriğini Türkçe ve İngilizce olarak hazırlamak, güncellenen verileri hızlı bir şekilde siteye eklemek ve pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgilere internet vasıtasıyla hızlı ve kolay bir biçimde ulaşmasını sağlamak,
- SPK'nun ilgi düzenlemeleri dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamaları'nı Borsa İstanbul'a ve SPK'ya bildirmek,
- Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikleri takip etmek ve Şirket içinde ilgili birimlerin dikkatine sunmak,
- Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş. ve Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde Şirket'i temsil etmek.
- 01.01.2014 - 31.12.2014 döneminde; sözlü olarak yaklaşık 14, e-posta olarak yaklaşık 2 kişi hisse fiyat hareketleri ve şirketin genel performansı ile ilgili konularda bilgi istenmiştir.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

2.Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizde, bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayrım yapılmamaktadır. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının genişletilmesi ve haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi amacıyla, mali tabloların yanı sıra gerekli bilgi ve belgeler güncel olarak elektronik ortamda Türkçe ve İngilizce olarak pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı dahilinde ortaklar arasında hiçbir ayrım gözetmeksizin, sözlü veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun gözetim ve denetiminde, KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)'na, SPK'ya ve Borsa İstanbul'a göndermekle yükümlü olduğumuz mali tablolar ve özel durum açıklamaları internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası araçlarının kayden izlenmesi amacıyla kurulan Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ne üye olmuş ve Borsa İstanbul'da işlem gören Şirketimiz hisse senetleri kaydedilmiştir. Böylece, hisse senetlerinin bastırılması ihtiyacı ortadan kalkmıştır.

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Dış Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. Şirket esas sözleşmesi'nde özel denetçi atanmasına ilişkin düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini hakkında Şirketimiz'e herhangi bir talep yapılmamıştır.

3.Genel Kurul Bilgileri

01.01.2013 – 31.12.2013 dönemine ait Ortaklar Olağan Genel Kurulu 12 Mayıs 2014 tarihinde %100'lük toplantı nisabı ile şirket merkezinde yapılmıştır. Genel Kurul'a davet Yönetim Kurulumuz tarafından TTK, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Yönetmeliği, SPK ve esas sözleşme hükümleri kapsamında yapılmış, Genel Kurul gündemi ve vekaletname örneği Genel Kurul tarihinden 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 22 Nisan 2014 tarih 8555 sayılı nüshasında, ilan edilmiş ayrıca söz konusu ilan şirket internet sayfasında da yer almıştır. Genel Kurul'a ilişkin alınan tüm Yönetim Kurulu kararları ile Genel Kurul kararları ve tutanağı aynı gün içerisinde özel durum açıklaması olarak Borsa'ya bildirilmiştir. Genel Kurul'da Yönetim Kurulu'na, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 – 396 maddelerinde yazılı şirketle iş yapma ve diğer muamelelerin ifası hususunda yetki verilmiştir. Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Şimdiye kadarki genel kurullarda alınmış olup henüz uygulanmayan karar bulunmamaktadır.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

4. Oy Hakları Ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesine göre A Grubu payların oy hakkında imtiyazı bulunmaktadır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu pay sahiplerinin her pay için on beş, B Grubu pay sahiplerinin ise bir oy hakkı vardır. Genel Kurul'da pay sahipleri oy haklarını Türk Ticaret Kanunu'nun 434.Maddesi uyarınca paylarının toplam itibari değerleriyle orantılı olarak kullanırlar.

5. Kar Payı Hakkı

Şirketimiz kar dağıtım politikası yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca ve Şirketimizin içinde bulunduğu piyasa koşulları, geleceğe dönük yatırım planları, finansman imkanları, işletme sermayesi ihtiyacı ve Şirketimiz ortaklarının faydası gözetilerek oluşturulmakta ve uygulanmaktadır. Bu şekilde değerlendirilerek belirlen kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde Şirketimiz ortaklarına dağıtılır.

Şirket esas sözleşmesi hükümleri gereği, kar dağıtımının şekli esas sözleşmenin 22. maddesinde yer almaktadır.

Genel Kurul'ca Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kâr dağıtım zamanı belirlenir. Kar dağıtımında imtiyazlı ortağımız yoktur.

6. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan hiçbir hüküm yoktur. T.T.K. ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre devir işlemleri gerçekleştirilir.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

1. Kurumsal İnternet Sitesi

Web-sitesinde izlenebilecek Kurumsal Kimlik ve Yönetimine İlişkin önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Vizyon ve ana stratejiler
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- Şirket esas sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Basın açıklamaları
- SPK Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazirun cetveli
- Vekâletname örneği
- Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası

2014 YILI FAALİYET RAPORU

2. Faaliyet Raporu

Faaliyet Raporu, Şirket'in faaliyetleri hakkında kamuoyunun tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır. 2014 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518'inci maddesine dayanılarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri, SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 8.maddesinde belirtilen asgari unsurlar ve 27/01/2014 tarih ve 2/35 sayılı SPK İlke Kararı'nda belirtilen içerikte hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirketimiz İnternet sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimiz de kamuyu bilgilendirmekle sorumlu birim, Yatırımcı İlişkileri'dir. Mevzuat gereği açıklanması zorunlu olanların yanı sıra gerekli görülen tüm bilgiler kamuya duyurulmaktadır.

Şirket, Borsa İstanbul tebliğleri ve Ticaret Kanunu hükümleri gereği menfaat sahiplerine Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımını, kâr dağıtımını gibi hususları yasal çerçeve süreçlerinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Özel Durum açıklamaları ile duyurmaktadır. Yatırımcılar gelişmelerden gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve yorumlanabilir biçimde eşzamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar (İletişim Toplantıları, Yönetim Toplantıları, Fonksiyonel Toplantılar, Genel Müdür ile Sohbet toplantıları vb.), yıllık hedef belirleme, performans değerlendirme, gelişim planlaması toplantıları ve öneri sistemi ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Çalışanların memnuniyetini ölçmek ve geribildirim almak amacıyla düzenli aralıklarla görüşmeler yapılmaktadır. Ayrıca müşterilerin memnuniyet seviyeleri belirli aralıklarla ölçülmektedir.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendileri tarafından Şirketimize iletilen talepler değerlendirilmekte ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.

Esas sözleşmede, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Yönetim Kurulu 2 icracı olmayan, 3 icracı üyeden oluşmakta olup isimleri aşağıdaki gibidir.

<u>Yönetim Kurulu Başkanı</u>	:	Ercan Güldoğan
<u>Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür</u>	:	Erkan Güldoğan
<u>Yönetim Kurulu Üyesi</u>	:	Mahmut Güldoğan
<u>Yönetim Kurulu Üyesi / Satış ve Pazarlama</u>	:	Metin Arısan
<u>Yönetim Kurulu Üyesi / CFO</u>	:	Murat Özel

Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Üyelerin görev süresi bir yıldır. Süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alabilirler. Belli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, 2014 yılı içinde esas sözleşmeye ve TTK'ya uygun olarak başkanın yönetiminde gündem maddelerini görüşmek üzere 21 toplantı düzenlemiş ve kararlar alarak uygulamaya koymuştur.

Dönem içerisinde yapılan toplantılarda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin kabul edilebilir ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerinin karar tutanağına geçirilmesini, yazılı olarak şirket denetçilerine iletilmesini ve/veya kamuya açıklanmasını gerektirecek bir durum olmamıştır.

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ile Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizin Riskin erken saptanması komitesi bulunmakla beraber, aşağıdaki açıklama doğrultusunda "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" oluşturulacaktır.

Borsa Yönetim Kurulu'nun 25.12.2014 tarihli toplantısında, 17.11.2011 tarihli ve 379 sayılı İkinci Ulusal Pazar Esasları Genelgesi kapsamında, Şirketimizin Gelişen İşletmeler Piyasası'nda işlem gören paylarının, 29.12.2014 tarihinden itibaren İkinci Ulusal Pazar'da işlem görmesine karar verilmiştir. Söz konusu gelişmenin neticesinde, Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3.1.2014 Tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nin özellikle iç kontrol sisteminin geliştirilmesini amaçlayan bir takım hükümlerine gerçekleştirilecek ilk genel kurula kadar uyum sağlamakla yükümlü hale gelmiştir. Bu kapsamda 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilecek ve 2014 yılına ilişkin faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısında Şirketimiz yönetim kuruluna bağımsız üyeler atanması öngörülmektedir. Nitekim söz konusu yönetim kurulu üyelerinin atanmasını müteakiben Şirketimiz yönetim kurulu bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" oluşturulacaktır. Denetimden sorumlu komite başkan ve üyesi, diğer komitelerin de başkanları bağımsız üyelerden oluşacaktır.

2014 YILI FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Stratejik Hedefleri

- Nisan 2014 yılında satın alınan IMM Network GmbH şirketiyle yurtdışı ağının genişletilmesi ve kurulacak franchise ağıyla Pazar payımızın artırılması ve 3 yıl içinde ihracatımızın 20 milyon Euro'ya çıkartılması,
- 2015 Mart ayında iştirak edilen 1821 yılı kuruluşlu Borsi GmbH & Co. KG. şirketiyle Logo imalat ve satış yetkinliği bünyemize katılmıştır. Konu şirket ile Logo işlerinin mevcut satış ağı üzerinden genişletilmesi ve üretim faaliyetlerinin Türkiye'ye taşınarak maliyet avantajının yaratılması,
- Gelişen Pazar payı ve artan iş hacmine paralel olarak üretim tesisimizi gerekli makine ekipman yatırımlarının yapılması ile üretim hacmimizin ve verimliliğimizin artırılması
- 2013 yılında başlayan Yalın Üretim Yönetimi çalışmalarımızın tamamlanmasıyla üretimde israf ve kayıpların önlenmesi ve verimlilik ile karlılığın artırılması hedeflenmiştir.

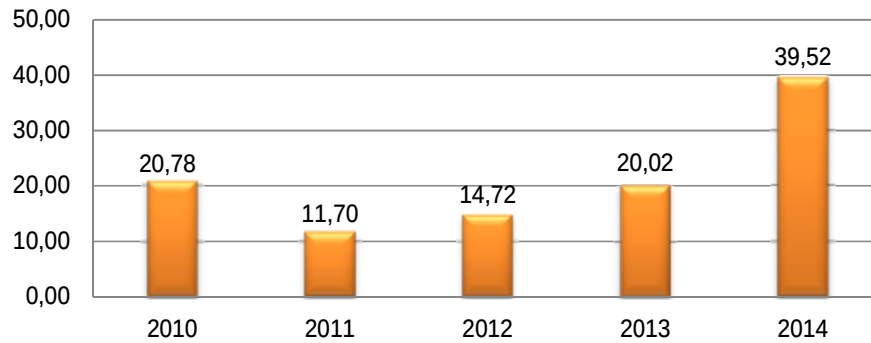
5. Mali Haklar

Mali dönem içerisinde Şirketimizin, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya Yöneticisine doğrudan ya da dolaylı borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış veya lehlerine kefalet vb. teminatlar verilmemiştir. 12 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir aylık ödenmesine ilişkin bir karar alınmamıştır.

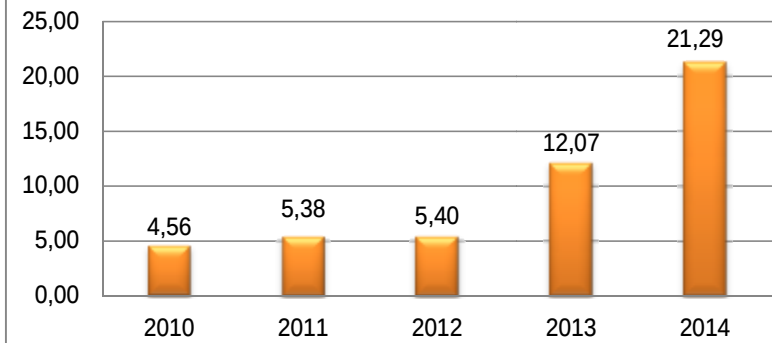
2014 YILI FAALİYET RAPORU

16. Finansal Göstergeler

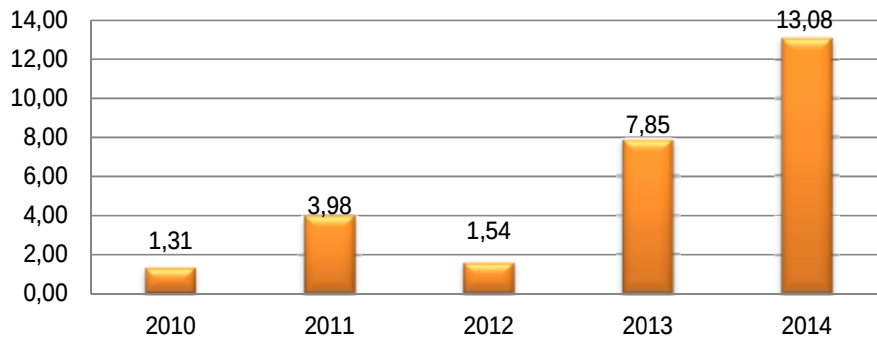
Brüt Kar Marjı(%)



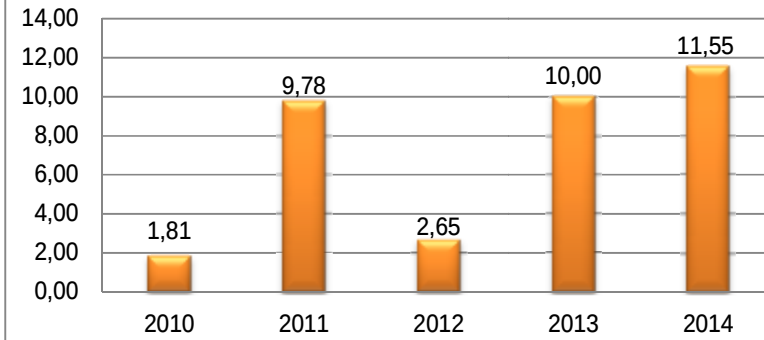
Faaliyet Kar Marjı(%)



Net Kar Marjı(%)



Özsermaye Karlılık Oranı(%)



2014 YILI FAALİYET RAPORU

Likitide Oranları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	3,05	2,43
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,80	1,40

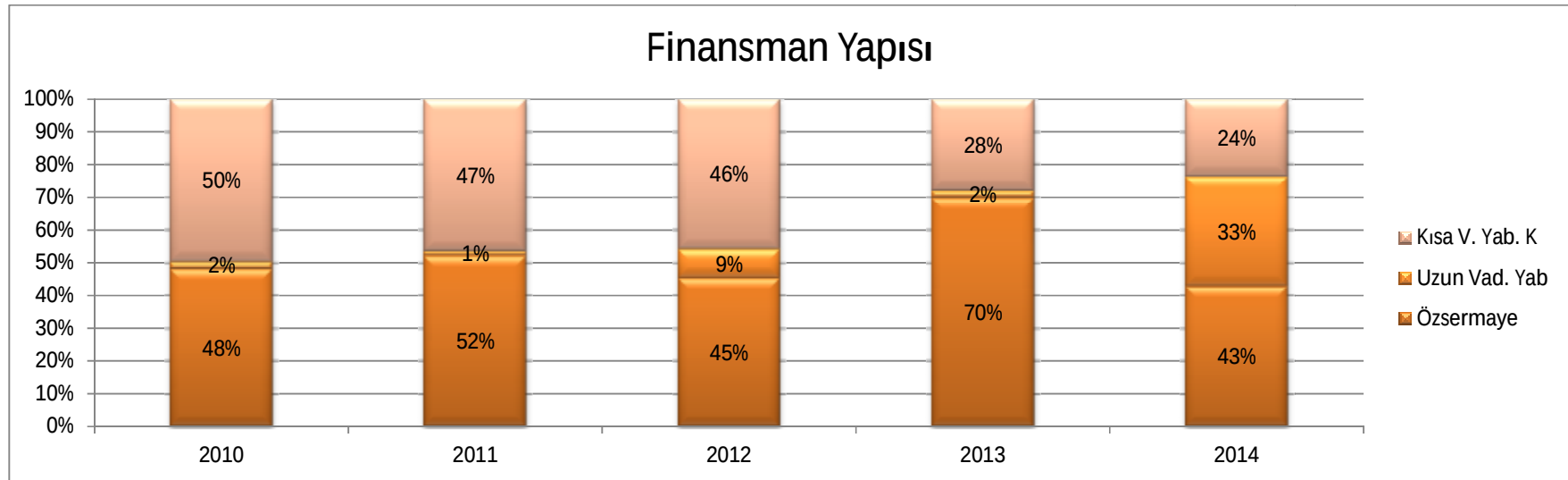
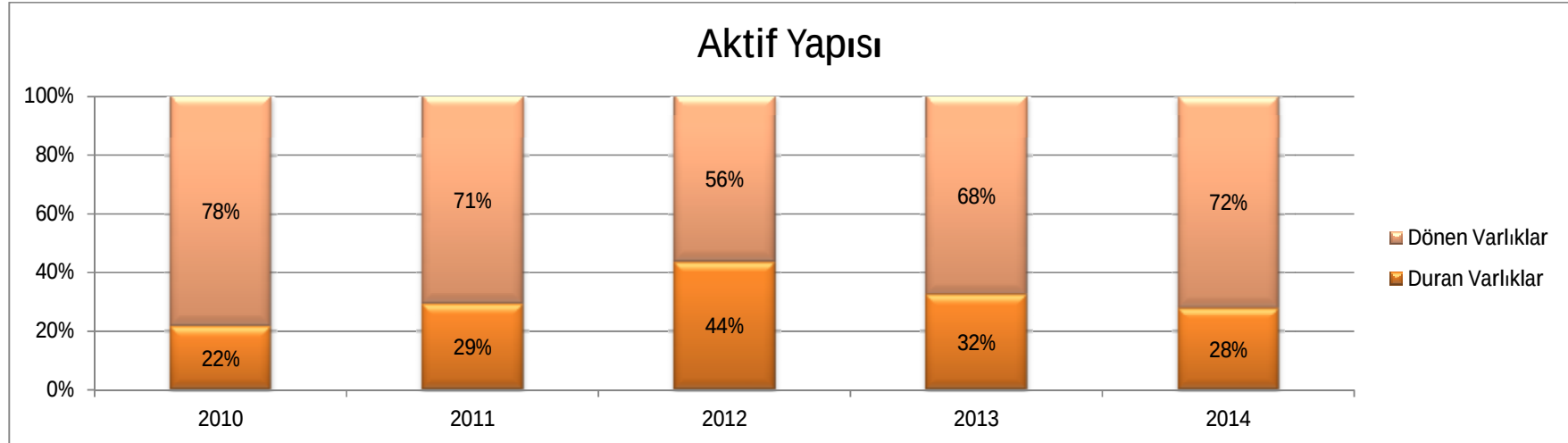
Mali Büyüme Oranları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Toplam Borçlar/Özsermaye	1,33	0,43
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,57	0,30
Öz Sermaye / Toplam Aktifler	0,43	0,70

Faaliyet ve Karlılık Oranları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar / Net Satışlar)	39,52%	20,02%
Net Kar Marjı (Net Kar / Net Satışlar)	13,08%	7,85%
Aktiflerin Karlılığı (Net Kar / Aktifler)	4,95%	6,98%
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Öz sermaye)	11,55%	10,00%

2014 YILI FAALİYET RAPORU



2014 YILI FAALİYET RAPORU

I. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

SAY REKLAMCILIK YAPI DEKORASYON PROJE TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31.12.2014	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31.12.2013
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR	70.118.245	32.717.546
Nakit ve Nakit Benzerleri	23.092.581	5.788.054
Finansal Yatırımlar	733	489.811
Ticari Alacaklar	.	
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	987.517	590.000
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	11.254.036	4.482.216
Diğer Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	423.900	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	75.775	29.030
Stoklar	28.688.635	13.784.270
Peşin Ödenmiş Giderler	3.045.316	6.391.436
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.103.185	730.747
Diğer Dönen Varlıklar	1.446.567	431.982
DURAN VARLIKLAR	26.862.225	15.591.342

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Finansal Yatırımlar	7.815.164	--
Diğer Alacaklar		
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	859	453
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	450.000	450.000
Maddi Duran Varlıklar	14.152.955	14.724.410
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		
- Şerefiye	3.096.325	--
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	742.152	12.347
Peşin Ödenmiş Giderler	51.005	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	553.765	404.132
TOPLAM VARLIKLAR	96.980.470	48.308.888

	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31.12.2014	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31.12.2013
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	22.968.597	13.483.433
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7.762.105	6.836.577
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	232.451	26.883
Ticari Borçlar		
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	726.009	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6.698.877	4.364.609
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	218.228	220.006
Diğer Borçlar		
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	--	2.093
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	258.246	20.628
Ertelenmiş Gelirler	4.270.595	843.188
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.320.235	815.093

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Kısa Vadeli Karşılıkları		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	430.020	211.404
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	501.489	--
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	550.342	142.952
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	32.442.615	1.084.254
Uzun Vadeli Borçlanmalar	30.905.541	58.954
Uzun Vadeli Karşılıklar		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	1.171.159	655.501
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	365.915	369.799
ÖZKAYNAKLAR	41.569.258	33.741.201
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	41.569.258	33.741.201
Ödenmiş Sermaye	22.250.000	21.000.000
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	7.120.331	4.870.331
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları / Kayıpları	2.068.490	2.068.490
- Diğer Kazanç / Kayıplar	(445.449)	13.543
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
- Yabancı Para Çevirim Farkları	(15.205)	--
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	380.837	229.913
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	5.408.000	2.185.105
Net Dönem Karı	4.802.254	3.373.819
TOPLAM KAYNAKLAR	96.980.470	48.308.888

2014 YILI FAALİYET RAPORU

II. KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 01.01.- 31.12.2014	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 01.01.- 31.12.2013
<u>KAR VEYA ZARAR KISMI</u>		
Hasılat	36.705.680	42.952.182
Satışların Maliyeti (-)	(22.198.647)	(34.352.320)
BRÜT KAR	14.507.033	8.599.862
Genel Yönetim Giderleri (-)	(5.201.334)	(2.376.568)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(1.917.204)	(1.054.862)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(299.134)	(174.787)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.359.476	839.329
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(634.774)	(649.058)
ESAS FAALİYET KARI	7.814.063	5.183.916
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.111.079	445.713
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(116.480)	(19.211)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	8.808.662	5.610.418
Finansman Gelirleri	690.778	7.860

2014 YILI FAALİYET RAPORU

Finansman Giderleri (-)	(3.509.871)	(1.604.348)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	5.989.569	4.013.930
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(1.187.315)	(640.111)
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(1.226.084)	(815.093)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	38.769	174.982
DÖNEM KARI	4.802.254	3.373.819
Diğer kapsamlı gelir:		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	--	(900.000)
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar	(573.740)	(43.344)
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri	114.748	188.669
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		
Yabancı para çevrim farkları	(15.205)	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)	(474.197)	(754.675)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	4.328.057	2.619.144
Dönem Karı / Zararının Dağılımı		
- Ana Ortaklık Payları	4.802.254	3.373.819
Pay Başına Kazanç	0,2167	0,1806
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	0,2167	0,1806
- Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		
- Durdurulan Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		